

Кооперация и международное сотрудничество

Кооперативная модель, партнёрство, международное взаимодействие и материалы МФИИ БРИКС. В подборке сохранены исходные различия между концепциями, программными предложениями и публичными описаниями.

Материалов: 10 · с полным текстом: 10 · дата сборки: 2026-09-29

Веб-текст сохранён из публичной версии сайта. Для материалов в PDF без текстовой веб-версии и документов по запросу приведены отдельные карточки. Все варианты оригиналов перечислены при материале.

Оглавление

1. Пакет Александру Шохину и РСПП
2. Россия — Индия: биоценозы
3. Инструкция по подключению к игре FATUM
4. Интеграционная деятельность Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС
5. МЕЖДУНАРОДНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС
6. ПЕРВЫЙ ТРЕНИРОВОЧНЫЙ ТУРНИР ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНО-СПОРТИВНОЙ ИГРЕ «ФАТУМ»
7. ПРОФСОЮЗ 4.0. Национальная цифровая экосистема развития человека труда
8. Создание и развитие Представительства Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС и Образовательных центров интеллектуального спорта в Турции
9. СОЦИАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ. КООПЕРАТИВНАЯ БИРЖА ТРУДА
10. Кооператив «СПЕЦЗАЩИТА»

Пакет Александру Шохину и РСПП

Статус источника: Первичный документ

Комплект материалов для обсуждения системы балансов и программ с Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/paket-shokhinu-rspp>

ЭКВИЛИБРИУМ · ЕСО-РРА · СПЕЦЗАЩИТА · ESG-IR · СФЕРА

Президенту РСПП Александру Николаевичу Шохину

Инициатор: Соколов Сергей Леонидович · 29 августа 2026 г.

Статус: предложение для экспертного обсуждения; не является решением или стандартом РСПП

02 / ОФИЦИАЛЬНОЕ ОБРАЩЕНИЕ

Президенту Российского союза

промышленников и предпринимателей

Шохину Александру Николаевичу

от Соколова Сергея Леонидовича

О проведении на площадке РСПП 90-дневной апробации контура формирования и верификации промышленных, экологических и социальных проектов

Уважаемый Александр Николаевич!

Российскому бизнесу необходим согласованный механизм, связывающий стратегическую задачу компании или территории с проектным решением, обязательствами сторон, ресурсами, календарём, первичными данными и независимо проверяемым результатом.

Предлагаю провести на площадке РСПП 90-дневную организационно-методическую апробацию авторского проектно-аналитического контура «ЭКВИЛИБРИУМ — ЕСО-РРА — СПЕЦЗАЩИТА — ESG-IR — СФЕРА» на материалах добровольно участвующих компаний и отраслевых объединений.

Граница предложения

Апробация не создаёт для РСПП обязательств по финансированию, не означает признания методологии стандартом РСПП и не подменяет аудит, обязательную отчётность, экспертизы или государственное регулирование.

Поддержать проведение 90-дневной апробации.

Поручить Аппарату РСПП определить координатора и в течение 15 календарных дней подготовить состав рабочей группы и техническое задание.

Предложить профильным комитетам и добровольно участвующим компаниям представить до трёх проектных кейсов для проверки методологии.

По итогам апробации рассмотреть сводный отчёт и принять решение о 12-месячном пилоте, доработке методологии либо завершении эксперимента.

Готов представить архитектуру системы и проект технического задания на рабочей встрече в удобное для Вас время.

С уважением,
Соколов Сергей Леонидович
severa70@mail.ru

03 / КАРТОЧКА РЕШЕНИЯ

Требуется одно ограниченное решение

Разрешить проверку механизма на добровольных кейсах — без финансового и репутационного аванса со стороны РСПП.

Проект решения
Поддержать 90-дневную организационно-методическую апробацию; определить координатора; сформировать рабочую группу; отобрать до трёх кейсов; на 90-й день принять решение GO / GO WITH CONDITIONS / NO-GO.

Параметр	Предлагаемая конструкция
Площадка	РСПП как институциональный координатор делового контура.
Предмет	Паспорт проекта, обязательства, ресурсы, данные, риски, доказательства и правила корректировки.
Участники	До трёх добровольных кейсов; предпочтительно не менее двух компаний и двух отраслевых контекстов.
Срок	90 календарных дней от утверждения технического задания.
Результат	Проверенная методика, демонстрационный реестр, заключения экспертов, перечень разрывов и решение о дальнейшем статусе.
Что не требуется	Финансирование РСПП, гарантия инвестиций, принятие коммерческого или технологического риска, предварительное признание стандарта.

Логика соответствует ранее сформулированному принципу: РСПП предлагается не принять систему, а совместно проверить модель.

04 / СООТВЕТСТВИЕ ПОВЕСТКЕ РСПП

Предложение отвечает текущей деловой повестке РСПП

Апробация соединяет задачи инвестиций, технологического суверенитета, кооперации, цифровизации и доказательной устойчивости.

Приоритет РСПП	Точка сопряжения пакета	Источник
Сбалансированный рост и инвестиции	Отбор проектов по полноте мандата, ресурсов, рисков и измеримого результата.	[1], [2]
Проектное и инфраструктурное финансирование	Подготовка проверяемого проектного досье до привлечения инструментов ГЧП, кредита или облигаций.	[1], [3]
Технологический суверенитет	Учёт НИОКР, ПО, прав на технологии, инжиниринга, локализации и независимой экспертизы.	[4], [5]
Промышленная кооперация	Сборка консорциума под конкретный запрос предприятия и тиражирование только проверенного решения.	[5]
Цифровизация и производительность	Единый паспорт данных, воспроизводимый расчёт и защищённый демонстрационный реестр.	[6], [7]
Ответственная деловая практика	Проектная цепочка доказательности как дополнение к действующим индексам и общественному заверению РСПП.	[8]
Экология и климат	Измеримый эффект, адаптация, природные данные и баланс экологических целей с возможностями компаний.	[9], [10]

Позиционирование

Не новая всеобъемлющая система, а ограниченный протокол подготовки и проверки проектных решений, совместимый с действующими инструментами компаний и РСПП.

05 / ПРОВЕРЯЕМАЯ ПРОБЛЕМА

Инициатива и отчёт часто существуют отдельно от доказуемого результата

- Разрыв 1. Стратегическая задача не переводится в единый паспорт с владельцем, границами и исходным состоянием.
- Разрыв 2. Ресурсы и обязательства учитываются в разных системах и не образуют общей цепочки ответственности.
- Разрыв 3. Показатель результата фиксируется без заранее утверждённой методики, baseline и источника данных.

- Разрыв 4. Исполнитель, владелец данных и верификатор могут зависеть друг от друга.
- Разрыв 5. Отчётность появляется после исполнения и не управляет корректировками в ходе проекта.
- Разрыв 6. Успешный кейс трудно воспроизвести и масштабировать без общего досье решения.

Гипотеза апробации

Если связать мандат, паспорт, обязательства, ресурсы, первичные данные и независимую проверку в одной версионной цепочке, решение о финансировании и масштабировании станет более объяснимым и проверяемым. Эта гипотеза должна быть подтверждена или опровергнута реальными кейсами.

06 / СКВОЗНОЙ МАРШРУТ

От запроса предприятия до решения о масштабировании

Краткая формула

РСПП формирует запрос → ЭКВИЛИБРИУМ проектирует варианты → ЕСО-РРА закрепляет проект и обязательства → СПЕЦЗАЩИТА собирает исполнение → ESG-IR доказывает результат → СФЕРА масштабирует проверенное решение.

1. Запрос. Компания или отраслевое объединение формулирует проблему, владельца решения и границы кейса.
2. Диагностика. ЭКВИЛИБРИУМ сопоставляет исходное состояние, 19 балансов, риски, сценарии и дефицит данных.
3. Проектирование. ЕСО-РРА превращает выбранный сценарий в паспорт, обязательства, ресурсный план, календарь и условия результата.
4. Кооперация. СПЕЦЗАЩИТА формирует исполнителей, рабочие пакеты, цепочку поставок и доказательные материалы.
5. Проверка. ESG-IR фиксирует методики, происхождение данных, независимость проверки и статус каждого утверждения.
6. Портфель. СФЕРА собирает проверенные решения и партнёров; РСПП принимает решение о дальнейшей апробации или масштабировании.

Подтверждённые данные возвращаются в ЭКВИЛИБРИУМ для нового цикла анализа и корректировки.

07 / СЧЁТНАЯ СИСТЕМА ПРОЕКТА

Восемь связанных реестров сохраняют целостность проекта

Это не замена бухгалтерскому учёту, ERP, СЭД или государственным информационным системам, а связующий слой проектных событий.

R1 Мандат и полномочия — кто вправе инициировать, выбирать, исполнять, владеть данными, проверять и оспаривать.

- R2 Права и активы — что принадлежит, доступно, лицензировано, ограничено или обременено.
- R3 Обязательства и риски — кто, что, кому и к какому сроку должен; кто несёт риск отклонения.
- R4 Ресурсы и финансирование — источники, лимиты, резервы, условия использования и фактическое потребление.
- R5 Проекты и решения — варианты, выбранный сценарий, ТЭО, календарь, допущения и версия решения.
- R6 Действия и исполнение — рабочие пакеты, поставки, контрольные точки и отклонения.
- R7 Данные и доказательства — источник, владелец, методика, подпись, измерение, происхождение и статус проверки.
- R8 Результаты и корректировки — изменение до/после, атрибуция, вывод, новое событие версии и урок проекта.

Сквозной идентификатор
 Один идентификатор события связывает записи во всех затронутых реестрах.
 Несвязанная запись не может служить основанием окончательного расчёта или заявления эффекта.

08 / УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ПАСПОРТ

Паспорт проектного события — атом апробации

Блок	Обязательные поля	Контроль
Идентичность	ID, тип, территория, время, версия.	уникальность, неизменность
Основание	закон, мандат, договор, согласие, лимит.	полномочие, срок
Проблема и baseline	границы, исходное состояние, дата среза.	существенность, сопоставимость
Стороны	инициатор, владелец, исполнитель, бенефициар, валидатор.	разделение ролей
Вход	право, ресурс, данные, обязательство, риск.	владение, качество, доступ
Решение	сценарий, ТЭО, календарь, допущения, стоп-условия.	утверждение, версия
Выход	новое состояние, результат, остаток, побочный эффект.	атрибуция, двойной счёт
Доказательство	методика, измерение, документ, подпись, экспертная проверка.	происхождение, независимость
Ответственность	владелец риска, SLA, спор, исправление.	эскалация, корректировка

Правило версии
Ошибка не стирается: создаётся компенсирующее событие со ссылкой на исходную запись, причину, автора, время и новую версию методики.

09 / МАТРИЦА ПОЛНОТЫ

3 × 13 × 19 = 741 — авторская инженерная гипотеза полноты

Формула
Три масштаба — человек, государство, планета — × тринадцать фаз жизненного цикла × девятнадцать балансов = 741 проверочная позиция. Каждая позиция отвечает: что известно, кто отвечает, чем подтверждено и требуется ли корректировка?

Статус	Смысл	Управленческое действие
0 — нет данных	источник отсутствует или не назначен	назначить владельца и срок
1 — наблюдение	данные есть, порог не подтверждён	проверить качество
2 — риск	коридор нарушен или доказательность недостаточна	эскалация владельцу риска
3 — управление	мандат, ресурс и действие зафиксированы	контроль исполнения
4 — доказано	результат независимо проверен	расчёт и возможное тиражирование
5 — корректировка	изменились условия или обнаружена ошибка	создать событие новой версии

Ограничение
Матрица 741 не заявляется стандартом РСПП, рейтингом компаний или нормативным требованием. В апробации проверяется только её практическая полезность для выявления неизвестных критических зон.

10 / ECO-PPA

ECO-PPA собирает проект, обязательства и ресурсы

Рабочий механизм проектной сборки — до определения окончательной правовой конструкции каждого кейса.

Паспорт. объект, территория, проблема, baseline, стороны и версия проектного решения

Обязательства. кто предоставляет ресурс, кто выполняет действие, кто принимает результат и кто несёт риск

Экономика. источники, бюджетные и внебюджетные инструменты, цена результата, резервы и условия расчёта

Календарь. контрольные точки, условия начала, остановки, пересмотра и завершения

Доказательства. метрики, методики, первичные данные, контроль качества и независимая проверка

Корректировка. порядок изменения исходного состояния, цены, объёма, сроков и ответственности

Правовая оговорка

ЕСО-РРА не объявляется установленным законом самостоятельным видом договора. В каждом кейсе юристы квалифицируют применимые конструкции: договор поставки, подряд, сервис, офсет, концессия, ГЧП, проектное финансирование или их допустимое сочетание.

Апробация заканчивается не подписанием сделки, а проверенным проектным досье и перечнем правовых вариантов.

11 / ДОКАЗАТЕЛЬНОСТЬ ESG-IR

Каждое существенное утверждение проходит одну цепочку проверки

Цепочка

Показатель → методика → baseline → первичные данные → владелец → дата → расчёт → доказательство → независимая проверка → статус.

Методика до результата. Единица, границы, формула, допущения, периодичность и критерий существенности фиксируются заранее.

Происхождение данных. Сохраняются источник, право доступа, версия, контроль качества и все преобразования.

Статус утверждения. «подтверждено», «ожидает проверки», «отклонено» или «неприменимо»; неподписанных существенных выводов нет.

Независимость. Исполнитель не подтверждает собственный результат; конфликт интересов раскрывается и управляется.

Воспроизводимость. Эксперт может повторить расчёт по той же версии данных и методики.

Сопряжение с практикой РСПП

ESG-IR предлагается как экспериментальный проектный слой доказательности, дополняющий, а не заменяющий действующие индексы, нефинансовую отчётность и общественное заверение РСПП [8].

ESG-IR не заменяет аудит, ОВОС, государственную экспертизу, обязательную отчётность или надзорные процедуры.

12 / РАЗДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ

Ни один контур не выбирает, исполняет и подтверждает свой результат одновременно

Контур	Ответственность	Не является
РСПП	площадка, деловой мандат, компании, правила апробации и итоговое решение	инвестором, оператором или верификатором проектов
ЭКВИЛИБРИУМ	диагностика, балансы, сценарии, приоритеты и аналитические варианты	органом корпоративного или государственного решения
ЕСО-PPA	паспорт, обязательства, ресурсы, календарь, риски и договорная сборка	самостоятельным видом договора без правовой квалификации
СПЕЦЗАЩИТА	консорциум, организация работ, исполнение и подтверждающие материалы	независимым проверяющим собственных результатов
ESG-IR	показатели, происхождение данных, правила проверки и независимая рецензия	заменой аудита, отчётности или государственной экспертизы
СФЕРА	портфель, коммуникация, поиск партнёров и тиражирование проверенного	источником первичных доказательств или органом допуска

Формула ответственности

РСПП задаёт площадку и деловой мандат; ЭКВИЛИБРИУМ видит и готовит варианты; ЕСО-PPA собирает проект; СПЕЦЗАЩИТА организует исполнение; ESG-IR доказывает; СФЕРА распространяет только проверенное.

13 / ОРГАНЫ АПРОБАЦИИ

Рабочая группа управляет экспериментом, а не проектами компаний

Координатор от РСПП. созывает рабочую группу, фиксирует решения, маршрутизирует кейсы и контролирует соблюдение мандата

Компании-участники. предоставляют кейс добровольно, назначают владельцев решения и данных, определяют режим конфиденциальности

Отраслевые эксперты. проверяют применимость методики, технологические допущения и отраслевые ограничения

Оператор методики. готовит паспорта, словари, демонстрационный реестр и методические материалы

Юридический и ИБ-контур. проверяет право, данные, коммерческую тайну, ИС, интеллектуальные права и киберриски

Независимые рецензенты. оценивают воспроизводимость расчётов, достаточность доказательств и конфликты интересов

Рекомендуемые площадки для маршрутизации по решению Аппарата РСПП:

- Комитет по экологии и климатической политике;
- комитет по устойчивому развитию и демографической политике;
- координационный совет по технологическому лидерству и промышленной политике;
- профильные финансовый, цифровой и отраслевые контуры РСПП.

14 / ПЛАН 90 ДНЕЙ

Шесть этапов приводят к проверяемому решению на 90-й день

Срок	Этап	Проверяемый результат
1-10	Мандат и периметр	координатор, рабочая группа, ТЗ, ограничения, конфиденциальность
11-25	Отбор кейсов	до трёх кейсов, владельцы, исходные материалы, критерии существенности
26-45	Паспортирование	паспорта ECO-PPA, baseline, роли, риски, показатели, дефицит данных
46-65	Доказательность	словарь данных, методики, ESG-IR-цепочки, правовая и ИБ-проверка
66-80	Сквозной тест	демонстрационный реестр, два последовательных среза, тест воспроизводимости
81-90	Решение	итоговый отчёт, независимая рецензия, план 12 месяцев, GO / условия / NO-GO

Результаты 90 дней

Положение о рабочей группе; единый словарь; паспорта кейсов; реестр рисков и обязательств; протокол ESG-IR; заключения по праву, данным и ИБ; демонстрационный реестр; проект 12-месячного пилота.

Рекомендуется завершить не менее двух кейсов полным сквозным тестом; незавершённые кейсы документируются как доказанные ограничения методики.

15 / ПРАВО, ДАННЫЕ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

Доказательность строится без избыточного раскрытия данных

- Минимизация. Передаётся только объём данных, необходимый для конкретной проверки.
- Владение. Источник и законный владелец данных фиксируются; участие не меняет право собственности автоматически.
- Разграничение доступа. Открытый, рабочий, конфиденциальный и защищённый слой имеют разные режимы.

- Версионность. Сохраняются исходные записи, преобразования, методики и решения о корректировке.
- Публикация. Внешнее раскрытие допускается только с согласия владельца и после проверки коммерческой тайны.
- Интеллектуальные права. Методология, исходные решения компаний и совместные результаты разграничиваются соглашением до начала работ.

Стоп-условия

Апробация приостанавливается, если нет законного основания обработки данных; невозможно отделить оператора от проверяющего; раскрывается критическая инфраструктура; нарушаются права третьих лиц; отсутствует механизм обжалования.

Конкретные требования определяются юристами, владельцами данных и специалистами по информационной безопасности применительно к каждому кейсу.

16 / КРИТЕРИИ ПЕРЕХОДА

Переход к 12 месяцам возможен только при выполнении критических условий

- Не менее двух компаний письменно подтверждают дальнейшее участие.
- У каждого кейса назначены владелец решения и владелец данных.
- Обязательные поля паспорта заполнены либо дефицит данных официально принят рабочей группой.
- Для ключевых показателей определены единица, baseline, источник, методика, периодичность и способ проверки.
- Все существенные утверждения имеют подписанный статус; расчёты воспроизводятся независимым экспертом.
- Получены минимум два последовательных среза данных.
- Нет неурегулированных критических правовых, информационных или этических рисков.
- Исполнитель не подтверждает собственный результат.
- Компании утвердили ресурсный и организационный план 12-месячного пилота.

Решение	Условие
GO	все критические условия выполнены
GO WITH CONDITIONS	есть только некритические разрывы с владельцем и утверждённым сроком устранения
NO-GO / REDESIGN	нет владельца, результат неизмерим, расчёт невоспроизводим или сохраняется критический конфликт интересов

17 / КОНТУР 12-МЕСЯЧНОГО ПИЛОТА

Пилот масштабирует доказанный процесс, а не обещанный эффект

Период	Основная задача	Результат периода
Месяцы 1-3	нормативная и техническая архитектура	договоры, модель данных, интеграции, правила независимости
Месяцы 4-6	производственные циклы кейсов	операционные события, контрольные срезы, управление отклонениями
Месяцы 7-9	проверка эффекта и воспроизводимости	независимые расчёты, корректировки, отраслевое сравнение
Месяцы 10-12	оценка масштабирования	итоговое досье, экономическая и правовая оценка, решение РСПП и компаний

До старта пилота требуется отдельное утверждение:

- периметра компаний, кейсов, данных и интеграций;
- бюджета и источников финансирования — без предположения, что РСПП финансирует пилот;
- методик показателей, независимого проверяющего и правил конфликта интересов;
- порядка публикации, защиты коммерческой тайны и распределения интеллектуальных прав;
- стоп-условий, порядка спора, корректировки и завершения.

Критерий успеха

Хотя бы один воспроизводимый маршрут от сигнала до корректировки, где можно восстановить полномочие, ресурс, действие, данные, доказательство и решение.

18 / ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ

Проект поручения Президента РСПП

1. Поддержать

Проведение 90-дневной организационно-методической апробации без обязательств РСПП по финансированию проектов и без предварительного признания методологии инструментом или стандартом РСПП.

2. Аппарату РСПП совместно с заинтересованными комитетами и подразделениями в течение 15 календарных дней представить:

- кандидатуру координатора;
- проект положения о рабочей группе;
- техническое задание;
- перечень добровольно участвующих организаций и кейсов;

- правила работы с данными, коммерческой тайной и результатами апробации.

3. Рабочей группе обеспечить:

- проверку методики на ограниченном наборе добровольных кейсов;
- независимую юридическую, техническую и методическую рецензию;
- сохранение права компаний прекратить участие в порядке, установленном техническим заданием.

4. По завершении 90 дней

Представить Президенту РСПП итоговый отчёт и проект решения: перейти к 12-месячному пилоту; продолжить доработку с условиями; либо завершить эксперимент.

Формулировка является проектом для юридической и организационной доработки Аппаратом РСПП.

19 / КОМПЛЕКТ ПРИЛОЖЕНИЙ

Пакет готов к разбору на первой рабочей встрече

1. Приложение 1. Одностраничная карточка решения и границы апробации.
2. Приложение 2. Проект положения о рабочей группе.
3. Приложение 3. Техническое задание на 90 дней.
4. Приложение 4. Форма паспорта проектного события / ЕСО-РРА.
5. Приложение 5. Словарь восьми реестров, 19 балансов и 13 фаз.
6. Приложение 6. Карта полноты 741 и правила статусов.
7. Приложение 7. Протокол ESG-IR и требования к независимости проверки.
8. Приложение 8. Форма добровольного согласия компании и режим конфиденциальности.
9. Приложение 9. Критерии отбора кейсов и шаблон исходных данных.
10. Приложение 10. Реестр рисков, конфликтов интересов и стоп-условий.
11. Приложение 11. Критерии GO / GO WITH CONDITIONS / NO-GO.
12. Приложение 12. Контур 12-месячного пилота и перечень решений до старта.

Предлагаемый первый шаг

30-минутное рабочее представление: 10 минут — проблема и контур; 10 минут — паспорт и доказательность; 10 минут — решение по составу рабочей группы и кейсам.

20 / ОФИЦИАЛЬНЫЕ ИСТОЧНИКИ

Актуальная повестка и статус адресата сверены по материалам РСПП и Кремля

[1] Проект резолюции XXXV Съезда РСПП, 23.03.2026

[2] Итоги XXXV Съезда РСПП, 27.03.2026

[3] Инвестиции и структурные сдвиги, РСПП, 19.08.2026

[4] Инвестиции, кооперация, локализация, РСПП, 24.08.2026

[5] Итоги «Иннопрома-2026», РСПП, 09.07.2026

[6] Цифровой форум: барьеры развития ИИ, РСПП, 24.02.2026

[7] Производительность труда, РСПП, 27.06.2026

[8] Доклад РСПП об ответственной деловой практике 2022–2026

[9] Комитет РСПП по экологии и климатической политике, 18.04.2026

[10] Национальный доклад о климатической повестке, РСПП, 04.06.2026

Структура РСПП: Президент РСПП А.Н. Шохин

Рабочая встреча Президента РФ с Президентом РСПП А.Н. Шохиним, 26.05.2026

Статус документа

Авторская концепция. Любые юридические, финансовые, технические, метрологические и отраслевые выводы возникают только после независимой проверки конкретных кейсов. Доступ к источникам проверен 29 августа 2026 г.

Соколов Сергей Леонидович · ЭКВИЛИБРИУМ — ЕСО-РРА — СПЕЦЗАЩИТА — ESG-IR — СФЕРА

Другая опубликованная редакция: Пакет к А.Н. Шохину Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx · веб-текст +

Счётная система проектного цикла

Предложение РСПП совместно проверить модель на добровольных кейсах — без обязательств по финансированию и без преждевременного статуса стандарта.

Соколов Сергей Леонидович

29 августа 2026

01 / 15

Одно решение запускает проверку без обязательств

СЧЁТНАЯ СИСТЕМА

Санкционировать совместную апробацию счётной модели на ограниченном наборе добровольных кейсов.

РСПП формирует запрос и площадку проверки.

НЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

дней

Методика получает статус только после фактов и экспертизы.

НЕ СТАНДАРТ

12 месяцев обсуждаются лишь после положительного итога.

НЕ ПИЛОТ НА ГОД

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

02 / 15

РСПП задаёт запрос и правила проверки

РОЛЬ РСПП

Межотраслевая кооперация

РСПП —

не оператор проекта

Сопоставить кейсы разных компаний и отраслей.

Инвестиционная и ESG-повестка

Его ценность — объединить компании, зафиксировать вопрос бизнеса и принять итог по заранее согласованным критериям.

Связать экономику проекта с проверяемыми данными.

Производительность и масштабирование

Отделить воспроизводимый механизм от единичной практики.

Запрос → правила → вывод

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

03 / 15

Проектный цикл разорван между документами

РАЗРЫВ ЦИКЛА

Сегодня

ЗАПРОС

ТЕХМОДЕЛЬ

ДОГОВОР

ИСПОЛНЕНИЕ

ДАННЫЕ

РЕШЕНИЕ

РОЛИ

ИЗМЕНЕНИЯ

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

границы ответственности не закреплены

договор и фактическое событие расходятся

данные собираются постфактум

Нужен общий счётный контур, который связывает решение, обязательство, событие и подтверждение.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

04 / 15

Шесть функций образуют сквозной контур

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФУНКЦИЙ

Один контур — разные владельцы функций

формирует запрос

проектирует

РСПП

ЭКВИЛИБРИУМ

объединяет и реализует

закрепляет экономику

СПЕЦЗАЩИТА

ЕСО-РРА

доказывает результат

масштабирует

ESG-IR

СФЕРА

Запрос → проект → реализация → экономика → доказательство → масштаб

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

05 / 15

Восемь регистров собирают проект в единую счётную книгу

РАБОЧАЯ МОДЕЛЬ

Запрос и мандат

ЕСО-РРА

что проверяется и кем санкционировано

экономические обязательства и условия

Участники и роли

События

ответственность, доступ и конфликт функций

что произошло, когда и в каком объёме

Проектные решения

ESG-IR

версии, допущения и точки выбора

цепочка доказательств и проверка

Данные

Решения

источник, владелец, качество и период

ГО, условия, остановка или масштабирование

Регистры — предмет проверки, а не готовая нормативная форма.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

06 / 15

ЕСО-РРА

ЭКОНОМИКА

ЕСО-РРА закрепляет экономическую логику в паспорте события

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ МЕХАНИЗМ

ЧТО СОГЛАСОВАНО

объект · база · показатель · обязательство

Рабочий паспорт, который связывает условие, измеряемое событие и экономическое последствие.

ЧТО ПРОИЗОШЛО

событие · период · отклонение · владелец

ЧТО ПОДТВЕРЖДЕНО

Не обещает доходность. Не подменяет договор. Проверяет связность модели.

источник · метод · проверка · вывод

Паспорт становится общей точкой сверки для бизнеса, проекта и доказательной функции.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

07 / 15

ESG-IR делает вывод воспроизводимым, а не декларативным

ДОКАЗАТЕЛЬНАЯ ЦЕПОЧКА

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ МЕХАНИЗМ · каждый итог проходит одну цепочку происхождения данных

ТРЕБОВАНИЕ

ИСТОЧНИК

СОБЫТИЕ

что нужно доказать

откуда получены данные

что и когда произошло

МЕТОД

ПРОВЕРКА

ВЫВОД

как рассчитан показатель

кто и что проверил

что можно утверждать

Если звено не подтверждено, вывод маркируется как условный или недоказанный.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

08 / 15

741

КАРТА ПРОВЕРКИ

741 — карта полноты, не стандарт

3 × 13 × 19

объект · предприятие · межотраслевой контур

3 масштаба

тестовая комбинация

последовательность проектного и операционного цикла

13 фаз

Покрытие помогает увидеть пропуски и повторения — оно не доказывает применимость каждой комбинации.

экономика, ресурсы, обязательства и доказательства

19 балансов

На 90-м дне карта пересматривается по фактическим кейсам.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

09 / 15

Разделение функций защищает проверку от самооценки

РОЛИ И ГРАНИЦЫ

Каждый участник отвечает за свой участок; итог складывается только при сопоставлении независимых контуров.

КОНТУР	ФУНКЦИЯ	ГРАНИЦА
РСПП	запрос и правила	не оператор и не верификатор
ЭКВИЛИБРИУМ	архитектура модели	не подтверждает собственный результат
СПЕЦЗАЩИТА	интеграция и исполнение	не единственный источник данных
ЕСО-РРА	экспериментальный экономический паспорт	не гарантия эффекта или финансирования
ESG-IR	экспериментальная цепочка доказательств	вывод только в пределах данных
СФЕРА	тиражирование	только после решения GO

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

10 / 15

До трёх добровольных кейсов достаточно для первой проверки

ОТБОР КЕЙСОВ

Минимальная вариативность

Критерии допуска

кейса

- Добровольность. Письменное согласие владельца кейса.
- Доступность данных. Определены источник и ответственный.
- Событийность. Есть измеримое изменение в пределах 90 дней.

- Юридическая проверяемость. Нет запрета на анализ контура.
- Сопоставимость. Есть общий минимум полей между кейсами.

управляемый объём

компании

не единичная практика

отрасли

проверка переносимости

Коммерческие данные остаются у владельцев; режим доступа согласуется отдельно.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

11 / 15

90 дней разделены на три проверяемых этапа

ГРАФИК АПРОБАЦИИ

Каждый этап заканчивается артефактом и решением о продолжении.

ДНИ 1–30

ДНИ 31–60

ДНИ 61–90

СБОРКА

ПРОГОН

ВЫВОД

мандат · кейсы · данные · базовые паспорта

события · отклонения · доказательная цепочка

сверка · критерии · решение GO / NO-GO

Переход между этапами — только при наличии владельца данных и разрешённого режима работы.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

12 / 15

День 90: шесть проверяемых результатов

РЕЗУЛЬТАТЫ АПРОБАЦИИ

Проверенная схема ролей

Паспорта кейсов

кто создаёт, передаёт и подтверждает данные

единый минимум ECO-PPA для выбранных проектов

Заполненные регистры

Доказательные цепочки

след решений, событий и отклонений

ESG-IR с отмеченными пробелами

Юридико-данные ограничения

Итоговый протокол

перечень разрешений, рисков и доработок

GO, условный GO или NO-GO

Ценность апробации — не красивый отчёт, а право принять отрицательный вывод на проверяемом основании.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

13 / 15

Итог: данные, право, воспроизводимость

КРИТЕРИИ ИТОГА

Одинаковые критерии применяются к каждому кейсу и к модели в целом.

КРИТЕРИЙ	GO	УСЛОВНЫЙ GO	NO-GO
Трассируемость данных	источник и владелец подтверждены	есть закрываемые пробелы	ключевой источник недоступен
Юридическая состоятельность	режим применим	нужна доработка условий	модель неприменима
Воспроизводимость	результат повторяем	повторяем при оговорках	вывод зависит от ручной трактовки
Практическая нагрузка	соразмерна задаче	нужно упростить контур	нагрузка блокирует применение
Готовность участников	владельцы назначены	нужны доп. обязательства	нет ответственных сторон

12-месячный пилот возможен только после GO или согласованного условного GO.

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

14 / 15

Резолюция фиксирует ограниченный следующий шаг

РЕШЕНИЕ

«Поддержать проведение совместной 90-дневной апробации счётной системы проектного цикла на добровольных кейсах компаний — членов РСПП. Поручить рабочей группе определить состав кейсов, режим работы с данными и критерии итогового решения. Вопрос о 12-месячном пилоте рассмотреть после подтверждения данных, юридической и практической состоятельности модели».

Назначить рабочую встречу и согласовать владельца 90-дневной апробации

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Соколов Сергей Леонидович · severa70@mail.ru

ПАКЕТ К А.Н. ШОХИНУ

15 / 15

Источники, указанные в презентации 7

- <https://rspp.ru/about/structure/>
- <https://rspp.ru/events/news/na-sezde-rspp-s-uchastiem-prezidenta-rf-vladimira-putina-obsudili-perspektivy-vozvrashcheniya-ekonomiki-k-ustoychivomu-rostu-69c6a06a2db37/>
- <https://rspp.ru/events/news/investitsii-i-strukturnye-sdvigi-cto-biznes-zhdet-ot-donastroyki-gospodderzhki-itogi-zasedaniya-soveta-po-strategicheskemu-razvitiyu-6a85c4928270a/>
- <https://rspp.ru/events/news/investitsii-kooperatsiya-lokalizatsiya-koorsov-rspp-v-tsfo-oboznachil-prioritety-promyshlennoy-politiki-6a8c04594bc28/>
- <https://rspp.ru/events/news/proizvoditelnost-truda-kak-osnova-razvitiya-o-chem-govorili-na-federalnom-sovete-rspp-6a3f9781490a4/>
- <https://rspp.ru/download/65ddb8db6f5289602e8d1aa18c76a1d934d4ce7093107c7f/>
- [/Sources]

Опубликованные файлы

- Paket_Shokhinu_AN_RSPP.docx (DOCX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/paket-shokhinu-rspp/source-01.docx>
- Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx (PPTX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/paket-shokhinu-rspp/source-02.pptx>
- PDF для просмотра · Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/paket-shokhinu-rspp/source-02-preview.pdf>

Россия — Индия: биоценозы

Статус источника: Первичный документ

Совместная рамка природно-технических программ и биоценозных решений России и Индии.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/rossiya-indiya-biotsenozy>

Биосферное партнёрство, очистка Ганга и совместная система раннего предупреждения

ВОДА • ПОЧВА • БИОРАЗНООБРАЗИЕ • ЧЕЛОВЕК • ДОКАЗАННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Концепция: Соколов Сергей Леонидович | 2026

02 / РЕЗЮМЕ

Одна программа — от загрязнения к восстановленному биоценозу

Совместная система не заменяет национальные программы. Она соединяет данные, решения, финансирование и проверяемый природный эффект.

Предлагаемое решение Создать российско-индийский контур ЭКВИЛИБРИУМ для бассейнового управления: пилот Ганга как флагман, сопоставимые российские водосборы как лаборатория технологий, единая «Счётная книга» доказательств и масштабирование на почвы, воздух, леса и города.

- Главный индийский пилот — Ганг и притоки: сточные воды, промышленные сбросы, твёрдые отходы, агростоки, пойменные почвы и водная биота.
- Российский вклад — спутниковая и наземная диагностика, холодный климат и большие водосборы, моделирование пожаров и мерзлоты, лабораторная верификация, инженерия очистки и цифровые двойники.
- Совместный стандарт — паспорт биоценоза, цепочка «сигнал → источник → риск → действие → результат», интероперабельные данные и независимый аудит.
- Финансовый механизм ЕСО-РРА мобилизует ресурсы до ущерба и оплачивает не оборудование как таковое, а подтверждённое снижение нагрузки и восстановление функций экосистемы.
- Первая цель — за 100 дней согласовать пилотный створ Ганга, российский референсный водосбор, базовую линию, владельцев данных и пакет из 12 измеримых показателей.

03 / ОСНОВАНИЕ

Действующая база сотрудничества и национальных программ

Контур	Что уже действует	Как использует концепция
Россия — Индия	Совместное заявление 2025: рабочая группа по климату и низкоуглеродному развитию; научно-технологическая дорожная карта; устойчивое финансирование.	Правовое окно для совместного R&D, климатических данных и пилотов. Отдельное соглашение по биоценозам ещё требуется.
Россия	Нацпроект «Экологическое благополучие»: вода, воздух, отходы, леса и биоразнообразии в федеральных проектах.	Подключение российских бассейнов, ООПТ, лабораторий и платформ наблюдения.
Индия	Namami Gange: канализация, очистка поверхности, промышленный мониторинг, биоразнообразие, лесовосстановление, Ganga Gram.	Не дублировать миссию, а усилить сквозную диагностику бассейна и доказательность природного результата.
Многосторонний	Кунаминско-Монреальская глобальная рамочная программа по биоразнообразию и климатическая повестка BRICS.	Совместимые индикаторы, отчётность и масштабирование в странах Глобального Юга.

Источники: PIB, Joint Statement following the 23rd India–Russia Annual Summit, 05.12.2025; Правительство РФ, нацпроект «Экологическое благополучие»; NMCG, Namami Gange Programme; CBD, GBF.

Граница утверждения Все новые органы, фонды, протоколы данных и показатели ниже — проектные предложения. Они становятся обязательными только после решения уполномоченных органов России и Индии.

04 / БИОЦЕНОЗЫ

Две страны — взаимодополняющая природная лаборатория

Россия	Индия	Совместная научная задача
Арктика, тундра, мерзлота	Гималаи, ледники, высокогорья	Криосфера, сток, экстремальные события, адаптация горных сообществ.
Тайга и бореальные леса	Муссонные, сухие и горные леса	Пожары, углерод, вредители, фрагментация, восстановление.
Волга, Обь, Енисей, Лена; озёра и болота	Ганг, Брахмапутра и крупные водно-болотные системы	Качество воды, экологический сток, эвтрофикация, поймы и биота.
Степи и чернозёмы	Индо-Гангская равнина и агроландшафты	Почвенное плодородие, эрозия, засоление, агрохимическая нагрузка.
Балтика, Арктика, Тихий океан, Каспий	Аравийское море, Бенгальский залив, острова и мангры	Прибрежная устойчивость, пластик, рыболовство, «голубой» углерод.

Россия	Индия	Совместная научная задача
Индустриальные и северные города	Мегаполисы и быстрорастущие города	Воздух, жара, ливневый сток, отходы, зелёно-голубая инфраструктура.

Единица управления Не отдельный объект очистки и не единственный вид, а функционирующий биоценоз: вода, почва, растения, животные, микроорганизмы, человек и техногенная нагрузка в конкретном пространстве и времени.

05 / РИСКИ

Общие угрозы требуют общей доказательной логики

Угроза	Ранний сигнал	Решение
Сточные воды и промышленные сбросы	BOD/COD, DO, аммоний, металлы, микробные маркеры, аварийные пики.	Источник → локализация → технологический барьер → проверка ниже по течению.
Деградация почв	Органический углерод, эрозия, засоление, остатки пестицидов, микробиом.	Буферные полосы, регенеративные практики, фиторемедиация, контроль агростоков.
Пожары, жара и засуха	Влага, температура, горячая масса, дым, дефицит стока.	Прогноз, превентивное управление, защита населения, восстановление мозаики.
Наводнения и оползни	Осадки, насыщение почвы, склоновые смещения, уровни и скорости потока.	Раннее предупреждение, пойменные решения, природные барьеры, план эвакуации.
Утрата биоразнообразия	eDNA, биоакустика, индикаторные виды, разрывы местообитаний.	Охрана ключевых зон, коридоры, восстановление местообитаний, контроль инвазий.
Отходы и пластик	Потоки материалов, спутниковые и полевые наблюдения, морфология отходов.	Предотвращение, сбор, переработка, ответственность производителя, очистка.

Правило приоритета Сначала предотвращаем поступление загрязнения, затем перехватываем поток, после — восстанавливаем экосистему. Очистка без устранения источника создаёт бесконечный расход.

06 / ФЛАГМАН

Ганг: от очистки русла к здоровью всего водосбора

Проект усиливает Namami Gange сквозным управлением «приток — город — предприятие — поле — почва — река — дельта».

Пакет	Действие	Проверяемый эффект
1. Источники	Реестр выпусков, ливневых стоков, свалок, агрозон и аварийных рисков; онлайн-датчики и спутниковая сверка.	Доля идентифицированной нагрузки; время обнаружения; закрытие нелегальных точек.
2. Вода	Оптимизация STP/СЕТР, децентрализованная очистка, контроль DO/BOD/COD, патогенов, питательных веществ и металлов.	Снижение нагрузки на створе, соблюдение целевых классов воды, устойчивость работы сооружений.
3. Почва и пойма	Буферные полосы, восстановление органического вещества, фиторемедиация, противоэрозионные меры.	Снижение выноса азота/фосфора и наносов; рост почвенного углерода и инфильтрации.
4. Отходы	Перехват пластика, управление илом, предотвращение открытого сжигания, циркулярные цепочки.	Масса предотвращённых поступлений; безопасная утилизация осадка; снижение токсичных выбросов.
5. Биота	eDNA, рыбы, дельфины, черепахи, птицы, макрозообентос; восстановление местообитаний и экологического стока.	Возврат индикаторных видов; связность местообитаний; биотический индекс.
6. Люди	Открытая панель, санитарные сигналы, участие Ganga Gram, договоры с городами и предприятиями.	Снижение рисков для здоровья; скорость реакции; доверие и участие сообществ.

Основа: NMCG определяет Namami Gange как интегрированную миссию по снижению загрязнения, сохранению и восстановлению Ганга; официальный перечень включает восемь опорных направлений.

07 / СВЯЗНОСТЬ

Вода, почва, воздух и отходы — один причинный контур

1. Источник — Город, предприятие, ферма, транспорт, полигон или природное событие формируют поток вещества и энергии.
2. Путь переноса — Канализация, ливень, грунтовые воды, эрозия, воздух и пищевые цепи переносят нагрузку.
3. Биоценоз — Изменяются кислород, микробиом, плодородие, виды, продуктивность, устойчивость и санитарные свойства.
4. Человек — Возникают риски питьевой воды, пищи, доходов, здоровья, культурной практики и безопасности.
5. Ответ — Регулирование, инженерный барьер, природное восстановление, поведенческая мера и экономический стимул.
6. Доказательство — До/после, контрольный участок, происхождение данных, независимая проверка и запись в Счётной книге.

Запрет на «перенос проблемы» Решение не считается успешным, если загрязнение ушло из воды в токсичный ил, из почвы — в воздух, из города — в соседний район или из одного сезона — в следующий.

08 / ОБЪЕКТ

Паспорт биоценоза — минимальная единица совместного управления

Раздел паспорта	Содержание
Идентичность	Границы, водосбор, сезонность, землепользование, население, природоохранный статус.
Состояние	Вода, почва, воздух, растительность, животные, микроорганизмы, здоровье людей.
Функции	Очистка воды, плодородие, опыление, регулирование стока, углерод, охлаждение, культурная ценность.
Нагрузка	Источники, массы и концентрации, частота, правовой статус, владелец риска.
Порог	Норматив, научная граница, локальный целевой диапазон, уровень тревоги.
Действие	Ответственный, срок, ресурс, технология, зависимость, социальные ограничения.
Результат	Метрика, базовая линия, контрольная точка, неопределённость, верификатор.
История	Версии данных, решения, затраты, изменения, инциденты и уроки.

Счётная книга Каждая запись отвечает на вопрос: кто на каком основании утверждает, что действие изменило состояние биоценоза, какой ценой и с какой неопределённостью.

09 / СЕНСОРНЫЙ ОРГАН

Биоценозная точка мониторинга

Звено	Примеры сигналов
АТМОСФЕРА	PM2.5, NOx, запахи, аэрозоли, метеоусловия
ВОДА	DO, BOD/COD, pH, проводимость, мутность, питательные вещества, патогены
ПОЧВА	влага, органический углерод, эрозия, засоление, остатки химикатов
РАСТЕНИЯ	индексы растительности, стресс, продуктивность, инвазивные виды
ЖИВОТНЫЕ	eDNA, биоакустика, индикаторные виды, миграции, смертность

Звено	Примеры сигналов
МИКРООРГАНИЗМЫ	микробиом, резистом, функции разложения и круговорота веществ
ЧЕЛОВЕК	санитарные данные, доступ к воде, жалобы, занятость, культурные практики
ТЕХНОГЕННАЯ НАГРУЗКА	выпуски, отходы, землепользование, транспорт, аварии, энергопотребление

Пять обязательных вопросов

- Что происходит?
- Это естественное изменение или опасное отклонение?
- Где источник?
- Каков эффект для биоценоза и человека?
- Что делать сейчас и как проверить результат?

10 / АРХИТЕКТУРА

ЭКВИЛИБРИУМ соединяет наблюдение, решение и исполнение

Слой	Назначение	Продукт
1. Наблюдение	Спутники, дроны, станции, лаборатории, eDNA, гражданские сигналы.	Версионированный поток данных и оценка качества.
2. Модель	Цифровой двойник водосбора и биоценоза; причинные гипотезы и сценарии.	Прогноз, зона воздействия, неопределённость.
3. Норма	Национальные требования, локальные пороги, права доступа и суверенитет данных.	Машиночитаемое основание решения.
4. Решение	Приоритизация угроз, сравнение мер, стоимость бездействия.	Рекомендация и санкционированный план.
5. Ресурс	Бюджет, ЕКО-РРА, грант, PPP, вклад предприятия или сообщества.	Закреплённый источник финансирования.
6. Исполнение	СПЕЦЗАЩИТА: инженерное, природное и организационное действие.	Завершённый пакет работ и операционный контроль.
7. Доказательство	Счётная книга: происхождение, подпись, до/после, аудит, корректировка.	Подтверждённый результат и новое знание.

Принцип суверенности Индийские данные остаются под индийским управлением, российские — под российским. Между сторонами передаются согласованные показатели, модели и доказательства по федеративному протоколу.

11 / МАТЕМАТИКА

19 балансов и 741 интеграция

№	Баланс	Контрольный вопрос
1	вода	Улучшили ли качество и экологический сток?
2	почва	Не перенесли ли нагрузку в почву?
3	атмосфера	Не выросли ли выбросы и запахи?
4	биота	Восстанавливаются ли виды и функции?
5	микробиом	Сохраняется ли функциональный микробиом?
6	углерод	Каков полный углеродный эффект?
7	питательные вещества	Замкнуты ли N/P без эвтрофикации?
8	энергия	Каковы энергоёмкость и надёжность?
9	материалы и отходы	Предотвращён ли поток и безопасен ли осадок?
10	землепользование	Снижена ли конфликтность использования?
11	здоровье	Уменьшен ли санитарный риск?
12	продовольствие	Безопаснее ли вода и пища?
13	экономика	Достигнем ли эффект по жизненному циклу?
14	занятость	Создаются ли безопасные местные рабочие места?
15	культура	Сохранены ли культурные функции реки?
16	право	Есть ли полномочие, ответственность и защита прав?
17	безопасность	Не создан ли новый системный риск?
18	данные и доверие	Доказуемы ли происхождение и качество?
19	межпоколенческий эффект	Не куплен ли краткосрочный эффект ценой будущего?

741 3 масштаба (человек — государство — планета) × 13 фаз жизненного цикла × 19 балансов = 741 контрольная позиция инженерной полноты.

12 / ЦИКЛ

13 фаз: раннее предупреждение до корректировки

Фаза	Смысл
Сигнал	фиксация изменения
Качество	проверка датчика и данных
Контекст	сезон, погода, фон
Источник	причинная гипотеза
Риск	экологический и человеческий ущерб
Порог	правило эскалации
Решение	выбор меры
Право	полномочие и защита прав
Ресурс	финансирование и мощности
Действие	СПЕЦЗАЩИТА
Контроль	операционный надзор
Результат	до/после и верификация
Коррекция	обновление модели и нормы

Срок реакции Для аварийного сброса цикл занимает часы; для восстановления почвы — сезоны; для биоразнообразия — годы. Одинакова не скорость, а дисциплина доказательства.

13 / УПРАВЛЕНИЕ

Совместный контур без потери национальной ответственности

Орган	Состав	Ответственность
Стратегический совет	Уполномоченные органы России и Индии; наблюдатели по согласованию.	Мандат, приоритеты, бюджетные рамки, разрешение межгосударственных вопросов.
Научно-технический совет	Гидрологи, почвоведы, экологи, эпидемиологи, инженеры, специалисты по данным.	Методы, базовые линии, модели, неопределённость, открытые публикации.
Офис Ганга-пилота	NMCG и индийские органы бассейна; российские технологические и научные партнёры.	План створов, интеграция с PRAYAG и действующими проектами, операционный результат.
Российский референсный полигон	Профильные федеральные/ региональные органы, бассейновые структуры и лаборатории.	Параллельная проверка технологий и методов в российском водосборе.
Независимая верификация	Аккредитованные лаборатории и аудиторы двух стран.	Подтверждение данных, конфликт интересов, выборочная перепроверка.

Орган	Состав	Ответственность
Общественный контур	Муниципалитеты, Ganga Gram, фермеры, предприятия, НКО, коренные и местные сообщества.	Сигналы, согласование мер, локальные знания, социальная лицензия.

Правило ответственности Алгоритм рекомендует; уполномоченный человек принимает решение; орган отвечает; лаборатория подтверждает; общество видит понятную версию доказательства.

14 / ПИЛОТЫ

Шесть совместных программ 2026-2030

Пилот	Россия	Индия	Первый результат
Ганг: чистая вода и здоровая пойма	Инженерия, мониторинг больших водосборов, лаборатории, цифровой двойник.	NMCG, штаты, города, STP/CETP, Ganga Gram.	Пилотный створ с полной причинной моделью и 12 KPI.
Ганг — Волга: бассейновая школа	Референсные участки Волги и других водосборов.	Ганг и притоки.	Сопоставимые протоколы качества воды, ила, почв и биоты.
Арктика — Гималаи	Мерзлота, снег, северный сток.	Ледники, высокогорные водосборы, оползни.	Совместный сезонный прогноз риска для воды и населения.
Леса и пожары	Тайга, спутниковый мониторинг, дым.	Муссонные и сухие леса, общинное управление.	Раннее предупреждение и план восстановления мозаики.
Агробιοценозы и почвы	Чернозёмы, степи, точное земледелие.	Индо-Гангская равнина, малые фермеры.	Снижение выноса N/P при сохранении урожайности и дохода.
Города и отходы	Холодный климат, промышленные города.	Мегаполисы, жара, ливни, пластик.	Зелёно-голубая инфраструктура и предотвращённый поток отходов.

Приоритет Сначала Ганг и почва его водосбора. Остальные пилоты запускаются только после того, как общий протокол докажет работоспособность на одном реальном створе.

15 / ФИНАНСИРОВАНИЕ

ЕСО-PPA: ресурс до угрозы, платёж после результата

Контур	Источник	Условие
Базовая инфраструктура	Национальные и региональные бюджеты, действующие программы, PPP.	Соответствие праву, жизненный цикл O&M, открытая стоимость владения.

Контур	Источник	Условие
Совместное R&D	Научные фонды, университеты, технологические компании двух стран.	Открытые методы, взаимная проверка, совместная интеллектуальная собственность по договору.
Предотвращение угроз	ЕСО-PPA, страхование, вклад загрязнителя, резервные фонды.	Платёж за готовность и за измеримое снижение вероятности/масштаба ущерба.
Восстановление	Природные и климатические фонды, гранты, результативные контракты.	Baseline, дополнительность, отсутствие переноса нагрузки, независимая верификация.
Местная экономика	Микрогранты, закупки у сообществ, Ganga Gram, кооперативы.	Доход связан с поддержанием функции биоценоза, а не с разовой кампанией.

Платёжная логика

- 20–30% — готовность и базовая линия; 40–60% — завершённое действие; 20–30% — подтверждённый природный результат и устойчивость после сезона.
- Точная доля определяется конкурсом и риском; это проектная модель, не действующая бюджетная норма.
- При ухудшении смежного баланса платёж приостанавливается до корректировки.

16 / ДОРОЖНАЯ КАРТА

2026–2030: от одного створа к совместимой сети

Период	Результат	Контрольная точка
0–100 дней	Мандат, створ Ганга, российский водосбор, владельцы данных, паспорт, 12 KPI, карта рисков.	Подписанный пилотный протокол и опубликованная базовая линия.
4–12 месяцев	Датчики, лабораторный QA/QC, реестр источников, MVP цифрового двойника и Счётной книги.	Проверенный сигнал проходит полный 13-фазный цикл.
12–24 месяца	Пакеты вода-почва-отходы-биота; ЕСО-PPA; участие сообществ; независимая проверка.	Измеримое снижение нагрузки без переноса проблемы.
24–36 месяцев	Ганг-Волга школа, Арктика-Гималаи, агропочвы, леса и города.	Не менее трёх совместимых паспортов биоценоза.
36–48 месяцев	Федеративный обмен показателями, сертифицированные методы, каталог технологий.	Решение о масштабировании в регионы двух стран и BRICS.

Критерий перехода Новая стадия финансируется только после независимой проверки предыдущей. Масштабирование не должно опережать доказательство причинной связи.

17 / ПОКАЗАТЕЛИ

12 КРІ флагманского пилота Ганга

Блок	Показатели
Вода	1) DO/BOD/COD и целевые загрязнители; 2) доля времени в целевом классе; 3) масса предотвращённой нагрузки.
Почва и пойма	4) органический углерод/инфильтрация; 5) вынос N/P и наносов; 6) площадь восстановленных буферов.
Биота	7) индекс eDNA/макрозообентоса; 8) состояние индикаторных видов и местообитаний.
Отходы	9) предотвращённый пластик и нелегальные сбросы; 10) безопасное обращение с илом.
Управление	11) время «сигнал → подтверждение → действие»; 12) доля записей с полной трассировкой и независимой проверкой.

К КРІ добавляются защитные метрики

- здоровье и санитарный риск населения;
- стоимость жизненного цикла и надёжность эксплуатации;
- доход и участие местных сообществ;
- углеродный и воздушный след решения;
- жалобы, конфликты землепользования и соблюдение прав.

18 / РЕШЕНИЕ

Первый пакет на 100 дней

1. Назначить совместную группу — по биоценозам и бассейновому мониторингу в рамках существующих механизмов науки, климата и экономического сотрудничества.
2. Выбрать участок Ганга — с сочетанием городского, промышленного и аграрного давления, доступными данными NMCG и заинтересованными местными органами.
3. Выбрать российский полигон — не как «копию Ганга», а как референс для методов мониторинга, очистки, почв и доказательства результата.
4. Зафиксировать базовую линию — одна методика, сезонность, контрольные участки, неопределённость, права на данные и публичная версия.
5. Запустить три быстрых пакета — источники загрязнения; вода/очистные; почва/агростоки — с параллельной биотической и социальной оценкой.
6. Подготовить ЕСО-РРА — контракт готовности и результата с независимой верификацией, О&М и запретом переноса нагрузки.

Решение, которое требуется Одобрить разработку межведомственного паспорта пилота «Ганг: вода — почва — биоценоз» и назначить российских и индийских координаторов для подготовки совместного ТЭО.

Основные официальные материалы

№	Материал	Ссылка
1	Press Information Bureau, Government of India. Joint Statement following the 23rd India-Russia Annual Summit, 5 December 2025.	https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2199494&lang=2&reg=3
2	Press Information Bureau. Joint Statement following the 22nd India-Russia Annual Summit, 9 July 2024.	https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2031946
3	National Mission for Clean Ganga. Namami Gange Programme.	https://nmcg.nic.in/NamamiGanga.aspx
4	National Mission for Clean Ganga. Aquatic Biodiversity Conservation in Ganga River Basin.	https://nmcg.nic.in/AboutBio.aspx
5	Press Information Bureau. Targets achieved under Namami Gange Mission, 31 July 2025.	https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2150716&lang=2&reg=3
6	Press Information Bureau. Progress under Namami Gange Programme, 2 April 2026.	https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2248377&lang=2&reg=3
7	Правительство Российской Федерации. Национальный проект «Экологическое благополучие».	https://government.ru/info/54308/
8	Правительство Российской Федерации. Подготовка национального проекта «Экологическое благополучие», 9 октября 2024.	https://government.ru/news/52949/
9	Forest Survey of India. India State of Forest Report 2023.	https://fsi.nic.in/gallery&type=166
10	National Biodiversity Authority of India. Mandate and NBSAP update materials.	https://www.nbaindia.org/
11	Convention on Biological Diversity. Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework.	https://www.cbd.int/gbf
12	Ministry of Environment, Forest and Climate Change, India. National Mission on Himalayan Studies — grant guidelines 2024-25.	https://moef.gov.in/storage/tender/1728110920.pdf

Дата проверки веб-источников: 29.08.2026. Числовые показатели в проектном документе требуют повторной верификации перед официальным использованием.

Другая опубликованная редакция: РОССИЯ — ИНДИЯ Rossiya_Indiya_Bioscenozy.pptx · веб-текст +

БИОЦЕНОЗЫ

Биосферное партнёрство, очистка Ганга

и совместная система раннего предупреждения

ВОДА

ПОЧВА

БИОТА

СЧЁТНАЯ КНИГА

Концепция: Соколов Сергей Леонидович | 2026

Окно уже открыто — нужен проектный мост

ОСНОВАНИЕ

Россия — Индия

Россия

Индия

Совместное заявление 2025 закрепляет рабочую группу по климату и низкоуглеродному развитию, научно-технологическую дорожную карту и устойчивое финансирование.

Нацпроект «Экологическое благополучие» объединяет воду, воздух, отходы, леса и биоразнообразие в действующих федеральных проектах.

Namami Gange уже охватывает канализацию, очистку поверхности, промышленный мониторинг, биоразнообразие, лесовосстановление и Ganga Gram.

ПРОЕКТНЫЙ МОСТ

Общий паспорт биосенноза + федеративный обмен показателями + раннее предупреждение + ЕСО-РРА + независимая верификация

Новые органы и обязательства — предложения, а не уже принятые решения.

Две страны — взаимодополняющая природная лаборатория

БИОЦЕНОЗЫ

Россия

Индия

КРИОСФЕРА

Арктика • тундра • мерзлота

Гималаи • ледники • высокогорья

ЛЕСА

тайга • бореальные ландшафты

муссонные • сухие • горные леса

ВОДА

Волга • Обь • Енисей • болота

Ганг • Брахмапутра • водно-болотные системы

ПОЧВА

степи • чернозёмы • северные почвы

Индо-Гангская равнина • агроландшафты

БЕРЕГА

Арктика • Балтика • Тихий океан • Каспий

Аравийское море • Бенгальский залив • мангры

ГОРОДА

северные • промышленные • малые города

мегаполисы • жара • муссоны • пластик

Общие угрозы требуют одной доказательной логики

РИСКИ

СБРОСЫ

ПОЧВЫ

ПОЖАРЫ

DO • BOD/COD • патогены • металлы

источник → барьер → проверка

углерод • эрозия • засоление • пестициды

буферы → агропрактика → ремедиация

влага • температура • дым • дефицит стока

прогноз → профилактика → восстановление

НАВОДНЕНИЯ

БИОТА

ОТХОДЫ

осадки • насыщение • уровни • оползни

сигнал → защита → эвакуация

eDNA • биоакустика • индикаторные виды

коридоры → местообитания → контроль инвазий

потоки материалов • пластик • ил • свалки

предотвратить → собрать → переработать

ПРИОРИТЕТ: предотвратить поступление → перехватить поток → восстановить экосистему.

Ганг: чистим не русло — оздоравливаем водосбор

ФЛАГМАН

Проект усиливает Namami Gange связью «приток — город — предприятие — поле — почва — река — дельта».

ГОРОД

ПОЛЕ

канализация • ливни

удобрения • пестициды

ГАНГ

И ПРИТОКИ

ПРЕДПРИЯТИЕ

ПОЧВА И ПОЙМА

экологический сток

качество воды

водная биота

промышленные сбросы

эрозия • инфильтрация

ОТХОДЫ

ЛЮДИ И БИОТА

пластик • ил • свалки

здоровье • виды • доход

СЧЁТНАЯ КНИГА: ДО / ПОСЛЕ / ИСТОЧНИК / АУДИТ

Шесть вмешательств — один проверяемый результат

ПАКЕТЫ РАБОТ

ИСТОЧНИКИ

ВОДА

ПОЧВА

ОТХОДЫ

БИОТА

ЛЮДИ

реестр выпусков

и агрозон

STP/СЕТР • датчики

и патогены

буферы • углерод

и эрозия

пластик • ил

и сжигание

eDNA • виды

и местообитания

здоровье • Ganga Gram

и доверие

РЕЗУЛЬТАТ = сниженная нагрузка + восстановленная функция + отсутствие переноса
проблемы + независимая проверка

Паспорт биоценоза — минимальная единица управления

ОБЪЕКТ

ИДЕНТИЧНОСТЬ

СОСТОЯНИЕ

ФУНКЦИИ

НАГРУЗКА

границы • водосбор • сезонность

вода • почва • воздух • биота • человек

очистка • плодородие • сток • культура

источник • масса • частота • владелец риска

ПОРОГ

ДЕЙСТВИЕ

РЕЗУЛЬТАТ

ИСТОРИЯ

норма • научная граница • тревога

ответственный • ресурс • технология • срок

baseline • метрика • неопределённость

версии • решения • затраты • уроки

Кто, на каком основании и с какой неопределённостью доказал, что действие изменило состояние биоценоза?

Биоценозная точка мониторинга

СЕНСОРНЫЙ ОРГАН

АТМОСФЕРА

ВОДА

ПОЧВА

РАСТЕНИЯ

ЖИВОТНЫЕ

МИКРОБЫ

ЧЕЛОВЕК

НАГРУЗКА

Что происходит?

Естественное изменение или опасное отклонение?

Где источник?

Каков эффект для биоценоза и человека?

Что делать сейчас и как проверить результат?

ЧАСЫ: АВАРИЯ • СЕЗОНЫ: ПОЧВА • ГОДЫ: БИОРАЗНООБРАЗИЕ

ЭКВИЛИБРИУМ: от наблюдения к доказанному эффекту

АРХИТЕКТУРА

НАБЛЮДЕНИЕ

датчики • спутники • лаборатории

МОДЕЛЬ

цифровой двойник • сценарии

НОРМА

порог • право • суверенитет данных

РЕШЕНИЕ

приоритет • мера • стоимость бездействия

РЕСУРС

бюджет • ЕСО-РРА • РРР

ИСПОЛНЕНИЕ

СПЕЦЗАЩИТА • O&M • контроль

ДОКАЗАТЕЛЬСТВО

Счётная книга • до/после • аудит

Федеративный протокол: данные остаются под национальным управлением; стороны обмениваются согласованными показателями, моделями и доказательствами.

$$3 \times 13 \times 19 = 741$$

МАТЕМАТИКА

19 балансов не дают «почистить» один слой ценой другого

741 — контрольные позиции инженерной полноты, а не 741 отдельная метрика.

масштаба × фаз жизненного цикла × балансов

ПРИРОДА

РЕСУРСЫ

вода • почва • атмосфера • биота • микробиом • углерод • питательные вещества

энергия • материалы/отходы • землепользование • продовольствие

ЧЕЛОВЕК

ДОВЕРИЕ

здоровье • занятость • культура • экономика

право • безопасность • данные • межпоколенческий эффект

Контрольный вопрос: не куплен ли краткосрочный эффект ценой соседнего баланса или будущего поколения?

13 фаз: от сигнала до корректировки

ЦИКЛ

СИГНАЛ

КАЧЕСТВО

КОНТЕКСТ

ИСТОЧНИК

РИСК

ПОРОГ

РЕШЕНИЕ

ПРАВО

РЕСУРС

ДЕЙСТВИЕ

КОНТРОЛЬ

РЕЗУЛЬТАТ

КОРРЕКЦИЯ

Аварийный сброс — часы • Почва — сезоны • Биоразнообразие — годы

Одинакова не скорость, а дисциплина доказательства.

Совместный контур без потери национальной ответственности

УПРАВЛЕНИЕ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СОВЕТ

мандат • приоритеты • рамки

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ

методы • модели • неопределённость

ОФИС ГАНГА-ПИЛОТА + РОССИЙСКИЙ ПОЛИГОН

операционное выполнение и сопоставимая проверка

НЕЗАВИСИМАЯ ВЕРИФИКАЦИЯ + ОБЩЕСТВО

качество • конфликт интересов • локальные знания

Алгоритм рекомендует • человек принимает решение • орган отвечает • лаборатория подтверждает • общество видит понятное доказательство

Шесть совместных программ 2026-2030

ПОРТФЕЛЬ

ГАНГ: ВОДА + ПОЧВА

ГАНГ — ВОЛГА

АРКТИКА — ГИМАЛАИ

флагман • 12 KPI

бассейновая школа

криосфера • вода • риск

ЛЕСА И ПОЖАРЫ

АГРОПОЧВЫ

ГОРОДА И ОТХОДЫ

раннее предупреждение

N/P • углерод • урожай

ливни • жара • пластик

ПОРЯДОК: сначала один реальный створ Ганга — затем перенос проверенного протокола.

2026-2030: от одного створа к совместимой сети

ДОРОЖНАЯ КАРТА

0-100 ДНЕЙ

4-12 МЕС.

12-24 МЕС.

24-36 МЕС.

36-48 МЕС.

мандат • створы • паспорт • 12 KPI

датчики • QA/QC • MVP двойника

вода + почва + отходы + биота

Ганг-Волга • Арктика-Гималаи

федеративная сеть • каталог методов

КРИТЕРИЙ ПЕРЕХОДА

Новая стадия финансируется только после независимой проверки предыдущей.

Первый пакет на 100 дней

РЕШЕНИЕ

Назначить совместную группу

Выбрать участок Ганга

в рамках действующих механизмов науки, климата и экономики

городское + промышленное + аграрное давление; доступные данные NMCG

Выбрать российский полигон

Зафиксировать baseline

референс методов мониторинга, очистки, почв и доказательства

одна методика • сезонность • контроль • права на данные

Запустить три быстрых пакета

Подготовить ЕСО-РРА

источники • вода/очистные • почва/агростоки

готовность + действие + подтверждённый результат + O&M

ОДОБРИТЬ РАЗРАБОТКУ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО ПАСПОРТА ПИЛОТА

«Ганг: вода — почва — биоценоз» + назначить российских и индийских координаторов для совместного ТЭО

Источники, указанные в презентации 8

- <https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2199494&lang=2®=3>
- <https://government.ru/info/54308/>
- <https://nmcg.nic.in/NamamiGanga.aspx>
- [/Sources]
- <https://fsi.nic.in/gallery&type=166>
- <https://moef.gov.in/storage/tender/1728110920.pdf>
- <https://nmcg.nic.in/AboutBio.aspx>
- <https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2150716&lang=2®=3>

Опубликованные файлы

- Rossiya_Indiya_Biocenozy.docx (DOCX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-indiya-biotsenozy/source-01.docx>
- Rossiya_Indiya_Biocenozy.pptx (PPTX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-indiya-biotsenozy/source-02.pptx>
- PDF для просмотра · Rossiya_Indiya_Biocenozy.pptx (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-indiya-biotsenozy/source-02-preview.pdf>

Инструкция по подключению к игре FATUM

Статус источника: Первичный документ

Пошаговая инструкция по созданию двух аккаунтов, приглашению игрока и началу партии «Фатум» на тестовом игровом сайте, указанном в исходном документе.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/instruktsiya-podklyucheniya-k-igre-fatum>

- 1. Создайте два аккаунта в системе <https://stage.thefatum.com/> (справа вверху нажмите на

надпись "Создать аккаунт")

- 2. Введите данные для регистрации в аккаунт, после этого нажмите "Продолжить",

появится сообщение об успешной регистрации (после этого, если Вы хотите создать игру позднее, необходимо также создать второго пользователя)

- 3. Нажмите на надпись "Войти"
- 4. После входа Вам необходимо перейти на страницу "Сообщество/Игроки", где можно

через поиск найти по логину второго пользователя, которого Вы создали

- 5. После того, как пользователь будет найден, нажмите "Пригласить в игру"
- 6. Второму пользователю необходимо перейти на страницу "Сообщество/Уведомления/

Новых приглашений: 1"

• 7. Выберите полученное приглашение и примите его (тот, кто принял приглашение, автоматически перейдет на страницу с игрой)

- 8. Второму игроку необходимо перейти на страницу <https://stage.thefatum.com/play>

Опубликованные файлы

- FATUM web-версия 2025.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/instruktsiya-podklyucheniya-k-igre-fatum/source-01.pdf>

Интеграционная деятельность Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС

Статус источника: Первичный документ

Презентация миссии и направлений Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС: популяризация игр, образование, поиск и поддержка молодых игроков, международное взаимодействие.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/integratsionnaya-deyatelnost-mfii-briks>

Федерации интеллектуальных игр БРИКС

Савойский Александр Геннадьевич,

Директор Центра интеллектуальных игр Международного научно-исследовательского института проблем управления,

Вице-президент Международного Альянса стратегических проектов БРИКС,

Президент Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС

МИССИЯ

МЕЖДУНАРОДНОЙ ФЕДЕРАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС МНИИПУ

Объединение интересов различных слоёв населения стран мира путем

формирования социально ориентированной парадигмы мышления молодого поколения при помощи интеллектуальных игр как инструмента воспитания и образования молодого поколения шахматы таврели сянци фатум вэйци (go) шашки

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

МЕЖДУНАРОДНОЙ ФЕДЕРАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС

Популяризация интеллектуальных игр стран БРИКС при поддержке органов

государственной власти, деятелей науки, культуры и искусства стран БРИКС: индийские классические шахматы, русские шахматы таврели, китайские шахматы сянци, шахматы стран

БРИКС фатум, китайские вэйци (go), шашки (бразильские, чекерс, русские, международные)

Выявление наиболее интеллектуально развитых игроков среди детей и молодежи,

финансовая поддержка и создание условий для их дальнейшего личностного роста

Привлечение внимания широкой общественности стран БРИКС (представителей органов

государственной власти, бизнес-сообщества, гражданского общества, деятелей науки и культуры) к вопросу о необходимости разработки системного подхода в образовательном процессе по обучению детей, молодежи, студентов, взрослых, лиц с ограниченными возможностями интеллектуальным играм, формирующим навыки, способствующие системной адаптации в стремительно меняющейся социальной среде

НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

ЦЕНТРА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР МНИИПУ

МНИИПУ

Интеллектуальные игры Интеллектуальные игры Формирование новых

как инструмент как элемент воспитания нейронных связей у публичной дипломатии и образования молодого игроков в поколения интеллектуальные игры

Интеллектуальные игры Влияние Выявление психотипа и

как инструмент для интеллектуальных игр психологических осуществления между- на формирование особенностей народных образователь- мировоззрения детей и сотрудников ных, культурно-просвети- подростков организаций, играющих в тельских и спортивных интеллектуальные игры проектов

Интеллектуальные игры: Интеллектуальные Разработка методики

от детского сада до игры в воспитательном преподавания профессионального и образовательном интеллектуальных игр спорта процессах

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Международный интеграционный проект Межрегиональные интеграционные проекты

«Экосистема интеллектуальной элиты» «Интеллектуальные игры как инструмент воспитания и образования молодого поколения» и «Интеллектуальные игры как инструмент формирования интеллектуальной элиты»

ИНФРАСТРУКТУРА

1 2 3

Образовательные центры «Корпоративная интеллектуальная Детские и взрослые региональные,

интеллектуальных игр и игровые игра»: обучающие, тренировочные и национальные и международные клубы для детей, молодежи, турнирные мероприятия по турниры по интеллектуальным играм студентов, взрослых, лиц с интеллектуальным играм внутри в странах БРИКС ограниченными возможностями в организации и с другими странами БРИКС организациями, в том числе с органами государственной власти и дипломатическим корпусом

ФАТУМ

РОССИЙСКАЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ИГРА СТРАН БРИКС:

РАЗРАБОТКА И МИРОВАЯ ПРЕМЬЕРА

МНИИПУ

Игра «Фатум», разработанная в России на базе Международной

межправительственной организации «Международный научно-исследовательский институт проблем управления», является уникальной квинтэссенцией шахмат с элементами других интеллектуальных игр стран БРИКС. Она открывает удивительный и неповторимый мир возможностей для развития интеллекта, усиления интуиции, формирования креативного и нестереотипного мышления, совершенствования навыков концентрации внимания.

«Фатум», если играть в него регулярно, позволяет значительно развить интеллектуальные способности человека, в том числе память, логику, абстрактное мышление, интуицию, а также приобрести такие качества, как осторожность, аккуратность, дальновидность и др. для системной адаптации к постоянно меняющейся социальной среде, обеспечения материального благополучия и статусности в обществе.

Radisson Collection

Hotel, Moscow,

13.04.2021

МЕРОПРИЯТИЙ

ПРОВЕДЕНО

ФАТУМ

РОССИЙСКАЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ИГРА СТРАН БРИКС: МНИИПУ

РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Фестиваль спортивно-Чемпионат Сабинского Мастер-класс по игре «Кубок Рублевки» в ТЦ

логических игр «Vladimir района Республики Татарстан «Фатум» ученикам Гимназии «Dream House», Барвиха, Орен-2021», 04.08.2021 – по шахматам памяти имени Е. М. Примакова, 10.09.2022 13.08.2021 Н. М. Минниханова, 26.03.2022 13.05.2022

РЕКОМЕНДАЦИИ

ОРГАНАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СТРАН БРИКС

Включение в учебный график Проведение активной

основного общего образования информационной кампании в странах «Еженедельного часа БРИКС о том, что регулярные интеллектуальных игр» тренировки по интеллектуально- спортивным играм способствуют

Разработка стандартов по

умственному развитию детей и преподаванию интеллектуальных молодежи игр и утверждение их

Создание на телевидении и

Разработка паспорта

радиостанциях детских и взрослых специальности «тренер- программ по популяризации преподаватель по интеллектуальных игр, освещение их интеллектуальным играм» и в печатных и электронных СМИ утверждение его

ПРИГЛАШАЕМ ВАС ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ

В ФОРМИРОВАНИИ ЭКОСИСТЕМЫ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ЭЛИТЫ!

КОНТАКТЫ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС

123001, г. Москва, Трёхпрудный пер.,

- д. 11/13, стр. 2

+7 (495) 177-20-20 info@mfiibrics.org

БЛАГОДАРЮ

ЗА ВНИМАНИЕ!

Опубликованные файлы

- 6 MFII Kemerovo 29.09.2022.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/integratsionnaya-deyatelnost-mfii-briks/source-01.pdf>

МЕЖДУНАРОДНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС

Статус источника: Первичный документ

Материал 2021 года о Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС, её заявленной миссии, играх и планах турниров и премии. Исторические даты и планы сохранены в редакции источника.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/mezhdunarodnaya-federatsiya-intellektualnykh-igr-briks>

BRICS

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР

SaNV

International Alliance

БРИКС

МОСКВА, 2021

МЕЖДУНАРОДНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

BRICS

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР

International Alliance

БРИКС

21 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

15 ФЕВРАЛЯ 2021 ГОДА

Состоялось

Международная Федерация

Учредительное собрание

интеллектуальных игр БРИКС

Международной Федерации

была зарегистрирована в интеллектуальных игр БРИКС

Российской Федерации

ФАТУМ

ТАВРЕЛИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

МЕЖДУНАРОДНОЙ

ФЕДЕРАЦИИ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ

ИГР БРИКС

ШАХМАТЫ

ВЭЙЦИ

НАПРАВЛЕНА НА

ПОПУЛЯРИЗАЦИЮ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ

ИГР СТРАН БРИКС

ПАЧИСИ

СЯНЦИ

ШАШКИ

ЧЕКЕРС

МЕЖДУНАРОДНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС

способствовать формированию социально ориентированной парадигмы мышления молодого поколения, объединению интересов различных слоёв населения стран мира, предоставлению равных возможностей каждому жителю планеты для регулярного повышения уровня собственного интеллекта путём участия в онлайн и офлайн турнирах и чемпионатах

МФИИ является инициатором ежегодной

Национальной премии в странах БРИКС

«ЛУЧШАЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ИГРА ГОДА», предназначенной для поддержки и популяризации новых интеллектуальных игр, разработанных в странах БРИКС

Презентация премии состоится

15 февраля 2022 года

ОСНОВНЫЕ

ХАРАКТЕРИСТИКИ ИГРЫ

«ФАТУМ» ФОРМИРУЕТ

НОВУЮ МОДЕЛЬ МЫШЛЕНИЯ

Интеллектуально-спортивная игра

«ФАТУМ» — уникальная квинтэссенция

- • Адаптация к постоянно меняющимся условиям

шахмат и других настольных игр

- • Усиление интуиции
- • Проявление импровизации

Количество игроков - 2

- • Оттачивание гибкости мышления

Включает элементы стратегии и тактики

Расширяет сознание игроков

- • Формирование нестереотипного мышления

Способствует развитию у человека

- • Развитие креативного мышления

навыков, которые после Всемирного

- • Проявление индивидуального мышления

экономического форума в Давосе в 2020 г.

определены как «компетенции будущего»

- • Ранжирование мультивариативности действий
- • Создает возможности быть
- • Развитие навыков фокусировки внимания

востребованным специалистом во многих

- • Применение полученных навыков и опыта

профессиональных сферах в соответствии в решении жизненных задач с современными трендами

Международные чемпионаты

будут проходить исключительно в странах БРИКС с привлечением игроков из многих стран мира

Чемпионаты мира

будут проходить в стране, председательствующей в объединении БРИКС

В течение 5-ти лет

каждая страна-участница объединения БРИКС сможет организовать и провести свой чемпионат в каждом из 5-ти временных периодов

НАГРАДЫ

ПОБЕДИТЕЛЯМ

МЕЖДУНАРОДНЫХ

ЧЕМПИОНАТОВ

ПО ИГРЕ «ФАТУМ»

Драгоценная монета весом в

35 грамм, изготовленная из золота 999 пробы, с клеймами производителя и Федеральной пробирной палаты

НАГРАДЫ

СЕРЕБРЯНЫМ

ПРИЗЕРАМ

МЕЖДУНАРОДНЫХ

ЧЕМПИОНАТОВ

ПО ИГРЕ «ФАТУМ»

Драгоценная монета

весом 21 грамм, изготовленная из серебра 999 пробы, с клеймами производителя и Федеральной пробирной палаты

НАГРАДЫ

БРОНЗОВЫМ

ПРИЗЕРАМ

МЕЖДУНАРОДНЫХ

ЧЕМПИОНАТОВ

ПО ИГРЕ «ФАТУМ»

Недрагоценная монета

весом в 18 грамм

СУВЕНИРНАЯ ПРОДУКЦИЯ

СИМВОЛИКОЙ ИГРЫ

«ФАТУМ»

ПАМЯТНАЯ

МОНЕТА

VISDO

«ФАТУМ»

СУВЕНИРНАЯ ПРОДУКЦИЯ

С СИМВОЛИКОЙ ИГРЫ

«ФАТУМ»

ПАМЯТНАЯ

МОНЕТА

«ЛИДЕР»

СУВЕНИРНАЯ ПРОДУКЦИЯ

СИМВОЛИКОЙ ИГРЫ

«ФАТУМ»

ПАМЯТНАЯ

МОНЕТА

«АКТ»

НАГРАДЫ

ПРИЗЕРАМ

МЕЖДУНАРОДНЫХ

ЧЕМПИОНАТОВ

ПО ИГРЕ «ФАТУМ»

Нагрудный

знак «Золотой Фатум», изготовленный из золота 750 пробы, с клеймами производителя и Федеральной пробирной палаты

Кубок «Золотой Фатум»,

Кубок

Кубок

покрытый 24 мкм золотом «Серебряный Фатум» «Бронзовый Фатум»

НАГРАДЫ

ПРИЗЕРАМ

ТУРНИРОВ И

ЧЕМПИОНАТОВ

ПО ИГРЕ «ФАТУМ»

INTERNATLONA

Вся подробная информация об

интеллектуально-спортивной

BRICS

игре «Фатум» будет размещена

International Alliance

на сайте: www.TheFatum.com

Международная Федерация

интеллектуальных игр БРИКС www.MFIIBRICS.org, www.TheFatum.com

Info@MFIIBRICS.org, Fatum@MFIIBRICS.org 119351, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 29
+7 (495) 177-20-20

**Другая опубликованная редакция: MOSCOW, 2021 4 MFII Eng
new.pdf · веб-текст +**

The Founding Meeting of the The International F ederation of

International Federation of BRICS Intellectual Games

BRICS Intellectual Games was registered in the

was held Russian Federation

FATUM TAVRELI

THE ACTIVITIES OF

THE INTERNATIONAL

FEDERATION OF BRICS

INTELLECTUAL GAMES

CHESS WEIQI

IS AIMED AT

POPULARIZING THE
INTELLECTUAL GAMES
OF BRICS COUNTRIES
PACHISI XIANGQI
DRAUGHTS CHECKERS

INTERNATIONAL FEDERATION OF BRICS INTELLECTUAL GAMES

The Federation is designed to promote the formation of a socially oriented paradigm of thinking of the younger generation, to unite the interests of various segments of the world population, to provide equal opportunities for every inhabitant of the planet to regularly improve their own intelligence by participating in online and offline tournaments and championships

The Federation is the initiator of the annual
National Award

"BEST INTELLECTUAL GAME, which is designed to support
OF THE YEAR"

and popularize new intellectual games created in BRICS countries

The presentation of the Award will
take place on

FEBRUARY 15, 2022

KEY GAME FEATURES

"FATUM" FORMS A NEW
MODEL OF THINKING

Adaptation to constantly changing conditions

Strengthening intuition

Manifestation of improvisation

Number of players – 2

Honing the flexibility of thinking

Includes elements of strategy and tactics

Expands the consciousness of players The formation of non-stereotypical thinking

Contributes to the development of The development of creative thinking

person's skills, which were defined as "the
Manifestation of individual thinking
competences of the future" after the
World Economic Forum in Davos, 2020 Ranking of multivariability of actions
Creates opportunities to be a highly Development of concentration skills
demanded specialist in many professional
Application of acquired skills and experience
fields in accordance with modern trends in solving life problems

The International Championships

will be held exclusively in BRICS countries with the involvement of players from many
countries of the world

The World Championships

will be held in the country presiding over the BRICS

Association

Within five years, each country

participating in the BRICS Association will be able to organize its own championship in turn

AWARDS FOR

WINNERS

THE INTERNATIONAL

CHAMPIONSHIPS IN

THE GAME "FATUM"

Precious coin weighing 33 grams made

of 999 fine gold with the hallmarks of the manufacturer and the Federal

Assay Office of Russia

AWARDS FOR

SILVER WINNERS

THE INTERNATIONAL

CHAMPIONSHIPS IN

THE GAME "FATUM"

Precious coin weighing 21 grams made

of 999 silver with the hallmarks of the manufacturer and the Federal Assay
Office of Russia

AWARDS FOR

BRONZE WINNERS

THE INTERNATIONAL

CHAMPIONSHIPS IN

THE GAME "FATUM"

Non-precious coin weighing 18 grams

SOUVENIR PRODUCTS

WITH THE SYMBOL OF

THE GAME "FATUM"

M E M O R I A L

C O I N

" F A T U M "

SOUVENIR PRODUCTS

WITH THE SYMBOL OF

THE GAME "FATUM"

M E M O R I A L

C O I N

" L E A D E R "

SOUVENIR PRODUCTS

WITH THE SYMBOL OF

THE GAME "FATUM"

M E M O R I A L

C O I N

" A C T "

A W A R D S F O R

P R I Z E W I N N E R S

T H E I N T E R N A T I O N A L

CHAMPIONSHIPS IN

THE GAME "FATUM"

"Golden Fatum" badge made of 750 gold with the hallmarks of the manufacturer and the Federal Assay Office of Russia

"Golden Fatum" "Silver Fatum" "Bronze Fatum"

Cup covered with 24 microns gold Cup Cup

AWARDS FOR

PRIZEWINNERS

TOURNAMENTS AND

CHAMPIONSHIPS IN

THE GAME "FATUM"

wwwwww..TThheeFFaattuumm..ccoomm

International Federation of

BRICS Intellectual Games

www.MFIIBRICS.org, www.TheFatum.com Info@MFIIBRICS.org, Fat u m @MFIIBRICS.org
29, Vernadsky Ave., Moscow, Russia, 119331 +7 (495) 177 20 20

Опубликованные файлы

- 4 MFII Rus new.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/mezhdunarodnaya-federatsiya-intellektualnykh-igr-briks/source-01.pdf>
- 4 MFII Eng new.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/mezhdunarodnaya-federatsiya-intellektualnykh-igr-briks/source-02.pdf>

ПЕРВЫЙ ТРЕНИРОВОЧНЫЙ ТУРНИР ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНО-СПОРТИВНОЙ ИГРЕ «ФАТУМ»

Статус источника: Первичный документ

Презентация первого тренировочного турнира по игре «Фатум» в Москве 13 апреля 2021 года, с материалами мероприятия и заявленными планами дальнейших чемпионатов.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/pervyy-trenirovochnyy-turnir-fatum-2021>

IRIAS

International Alliance

ПЕРВЫЙ ТРЕНИРОВОЧНЫЙ ТУРНИР
ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНО-СПОРТИВНОЙ ИГРЕ
«ФАТУМ» МОСКВА, 13 АПРЕЛЯ 2021 Г.
RADISSON COLLECTION HOTEL, MOSCOW

МАТЫЦИН

ОЛЕГ

ВАСИЛЬЕВИЧ

МИНИСТР СПОРТА

РОССИЙСКОЙ

ФЕДЕРАЦИИ

Развитие спортивного сотрудничества на пространстве
БРИКС остается одним из приоритетных направлений
работы Министерства спорта Российской Федерации...

Очень рад, что среди инициатив Международного
Альянса стратегических проектов БРИКС появилась
спортивная повестка...

Рассчитываю, что запуск интеллектуально-спортивной
игры «Фатум» придаст новый импульс стратегическому взаимодействию на площадке
БРИКС.

12 апреля 2021 года

МОСКВА, 13 АПРЕЛЯ

2021 Г. В ГОСТИНИЦЕ

RADISSON COLLECTION

HOTEL, MOSCOW

в рамках торжественной церемонии по случаю 5-летия Международного

Альянса стратегических

проектов БРИКС И начала деятельности

Международной

Федерации

интеллектуальных игр

БРИКС СОСТОЯЛИСЬ

мировая премьера интеллектуально- спортивной игры «ФАТУМ» и проведение

Первого

тренировочного турнира по игре «ФАТУМ».

Международные

чемпионаты по игре «ФАТУМ» будут проходить исключительно в странах БРИКС с привлечением игроков из многих стран мира. В течение 5-ти лет каждая страна-участница объединения сможет организовать и провести свой чемпионат в каждом из 5-ти временных периодов.

В Первом тренировочном турнире по

интеллектуально-спортивной игре «Фатум» приняли участие 8 международных гроссмейстеров

ФИДЕ по классическим шахматам

из 8-ми федеральных округов России:

FATUM

Артур Габриелян

Чемпион СКФО 2013-2016 гг., Чемпион ЮФО 2020 г.

Антон Шомоев

Победитель этапа Кубка России в Ижевске 2012 г.

Никита Петров

Победитель международных турниров «Арко» 2016,
2017, 2019 гг., «Лиссабон» 2018 г., «Мерсин» 2019 г.

Павел Понкратов

Чемпион России по быстрым шахматам 2015 г., чемпион России по блицу 2019 г.,
победитель ТОП-16 Гран-при России по быстрым шахматам 2016 и 2018 гг.

Максим Чигаев

Победитель Высшей Лиги Чемпионата России 2020 г.

Эрнесто Инаркиев

Чемпион Европы 2016 г.

Владимир Федосеев

Вице-чемпион мира по быстрым шахматам 2017 г.

Александр Предке

Победитель Высшей Лиги Чемпионата России 2019 г.

ГАБРИЕЛЯН

АРТУР ВЛАДИМИРОВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2009 Г.

РЕГИОН

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

ОКРУГ (СКФО)

ЧЕМПИОН СКФО - 2013-2016 ГГ.

ГЛАВНЫЕ

ЧЕМПИОН ЮФО - 2020 Г.

ДОСТИЖЕНИЯ

ПОБЕДИТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО

ТУРНИРА «ВОРОНЕЖ - 2012»

РЕЙТИНГ

2448 (1358 МЕСТО В МИРЕ)

ФИДЕ

ШОМОЕВ

АНТОН ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2002 Г.

РЕГИОН

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

ОКРУГ (ДФО)

1-Е МЕСТО, ЭТАП КУБКА РОССИИ,

ГЛАВНЫЕ

- г. ИЖЕВСК - 2012 Г.

ДОСТИЖЕНИЯ

2-Е МЕСТО, ЧЕМПИОНАТ МИРА СРЕДИ СТУДЕНТОВ - 2002 Г.

РЕЙТИНГ

ФИДЕ

2563 (384 МЕСТО В МИРЕ)

ПЕТРОВ

НИКИТА ВИКТОРОВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2018 Г.

РЕГИОН

ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

(ЮФО)

ГЛАВНЫЕ

ПОБЕДИТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ

ДОСТИЖЕНИЯ

ТУРНИРОВ «АРКО» 2016, 2017, 2019 ГГ., «ЛИССАБОН» 2018 Г., «МЕРСИН» 2019 Г.

РЕЙТИНГ

ФИДЕ

2567 (359 МЕСТО В МИРЕ)

ПОНКРАТОВ

ПАВЕЛ АНДРЕЕВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2012 Г.

РЕГИОН

УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

(УФО)

ЧЕМПИОН РОССИИ ПО БЫСТРЫМ

ШАХМАТАМ - 2015 Г.

ГЛАВНЫЕ

ДОСТИЖЕНИЯ

ЧЕМПИОН РОССИИ ПО БЛИЦУ - 2019 Г.

ПОБЕДИТЕЛЬ ТОП-16 ГРАН-ПРИ РОССИИ

ПО БЫСТРЫМ ШАХМАТАМ - 2016, 2018 ГГ.

РЕЙТИНГ

2619 (174 МЕСТО В МИРЕ)

ФИДЕ

ЧИГАЕ В

МАКСИМ КОНСТАНТИНОВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2016 Г.

РЕГИОН

СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

(СФО)

ПОБЕДИТЕЛЬ ВЫСШЕЙ ЛИГИ

ЧЕМПИОНАТА РОССИИ - 2020 Г.

НЕОДНОКРАТНЫЙ ПОБЕДИТЕЛЬ И

ГЛАВНЫЕ

ПРИЗЕР КУБКОВ РОССИИ И ЭТАПОВ

РАПИД ГРАН-ПРИ РОССИИ ПО

ДОСТИЖЕНИЯ

ШАХМАТАМ

ПОБЕДИТЕЛЬ ВСЕМИРНОЙ

ЮНОШЕСКОЙ ШАХМАТНОЙ

ОЛИМПИАДЫ - 2012 Г.

РЕЙТИНГ

ФИДЕ

2631 (135 МЕСТО В МИРЕ)

ИНАРКИЕВ

ЭРНЕСТО КАЗБЕКОВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2002 Г.

РЕГИОН

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

(ЦФО) ЧЕМПИОН ЕВРОПЫ - 2016 Г.

с июля 2005 Г. СТАБИЛЬНО ВХОДИТ В

ГЛАВНЫЕ

100 ЛУЧШИХ ШАХМАТИСТОВ МИРА ПО

ДОСТИЖЕНИЯ

РЕЙТИНГУ ФИДЕ

ЧЕМПИОН РОССИИ ПО БЫСТРЫМ

ШАХМАТАМ В СОСТАВЕ СБОРНОЙ

МОСКВЫ - 2015 Г.

РЕЙТИНГ

ФИДЕ

2654 (89 МЕСТО В МИРЕ)

ФЕДОСЕЕВ

ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2011 Г.

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ

РЕГИОН

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

(СЗФО)

ГЛАВНЫЕ

ВИЦЕ-ЧЕМПИОН МИРА ПО БЫСТРЫМ

ШАХМАТАМ - 2017 Г.

ДОСТИЖЕНИЯ

ЧЕТВЕРТЬ ФИНАЛА ЧЕМПИОНАТА

МИРА ПО ШАХМАТАМ ФИШЕРА - 2019 Г.

РЕЙТИНГ

2687 (49 МЕСТО В МИРЕ)

ФИДЕ

ПРЕДКЕ

АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

ГРОССМЕЙСТЕР

ПОЛУЧИЛ ЗВАНИЕ В 2016 Г.

РЕГИОН

ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

(ПФО)

ПОБЕДИТЕЛЬ ВЫСШЕЙ ЛИГИ

ГЛАВНЫЕ

ЧЕМПИОНАТА РОССИИ - 2019 Г.

ДОСТИЖЕНИЯ

СЕРЕБРЯНЫЙ ПРИЗЕР КОМАНДНОГО

ЧЕМПИОНАТА РОССИИ - 2020 Г.

РЕЙТИНГ

2690 (45 МЕСТО В МИРЕ)

ФИДЕ

Президент Международной

Федерации интеллектуальных

игр БРИКС и международные гроссмейстеры ФИДЕ по классическим шахматам

Международного Альянса стратегических проектов БРИКС,

Торжественная церемония по случаю 5-летия

начала деятельности Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС и проведения Первого тренировочного турнира по интеллектуально-спортивной игре «Фатум»

STION OF B

Первый тренировочный

турнир по интеллектуально- спортивной игре «ФАТУМ» стол 3

Призеры

Первого тренировочного турнира

по интеллектуально-спортивной игре «ФАТУМ» I место - «Золотой Фатум»

Павел Понкратов

II место - «Серебряный Фатум»

Никита Петров

III место - «Бронзовый Фатум»

Эрнесто Инаркиев

Почетные гости

Шерпа России в БРИКС, заместитель

министра иностранных дел России С.А. Рябков Е.П. Посол Бразилии в России

- Т. да Силва Нунес

Е.П. Посол Индии в России д.Б. Венкатеш Варма the International Federat Е.П. Посол Катар в России Шейх А. Бен Нассер Аль-Тани Е.П. Посол Индонезии в России

- Х. Морато Таварес

Почетные гости

Многократный чемпион

Губернатор

мира по шахматам

Кемеровской области - Кузбасса

А.Е. Карпов С.Е. Цивилёв

Международная Федерация

интеллектуальных игр

БРИКС

www.MFIIBRICS.org www.TheFatum.com +7 (495) 177 - 20 - 20 Info @MFIIBRICS.org
Fatum@MFIIBRICS.org 119331, г. Москва, пр-т

Вернадского,

- д. 29

**Другая опубликованная редакция: MOSCOW, APRIL 13, 2021 5
Tournament 13.04.2021 Eng new.pdf · веб-текст +**

R A D I S S O N C O L L E C T I O N H O T E L, M O S C O W

The development of sports cooperation in BRICS remains

one of the priority areas of work of the Ministry of Sports...

I'm very glad that the sports agenda h a s a p p e a r e d a m o n g

initiatives of the International Alliance of BRICS Strategic Projects...

I expect that the launch of the intellectual and sports game

“Fatum” will give a new impetus to strategic interaction on the platform of BRICS.

APRIL 12, 2021

MOSCOW, APRIL 13, 2021

A CEREMONY TOOK PLACE

AT THE RADISSON

COLLECTION HOTEL,

MOSCOW

to mark the 5th anniversary of the

International Alliance of

BRICS Strategic Projects

and the launch of the

International Federation of

BRICS Intellectual Games,

holding the world premiere of the intellectual and sports game “FATUM” and its First training tournament.

International

championships in the game “FATUM” will be held exclusively in BRICS countries with the involvement of players from many countries of the world.

Within five years, each country participating in the Association will be able to organize its own championship in turn.

The First training tournament in the

intellectual and sports game “FATUM” was attended by eight FIDE international grandmasters in classical chess from eight federal districts of Russia:

Artur GABRIELIAN

Champion of the North-Caucasus Federal District (2013-2016), Champion of the Southern Federal District (2020)

Anton SHOMOEV

Winner of the Russian Cup stage in Izhevsk (2012)

Nikita PETROV

Winner of the international tournaments in Arco (2016, 2017, 2019), Lisbon (2018) and Mersin (2019)

Pavel PONKRATOV

Champion of Russia in rapid chess (2015), Champion of Russia in blitz (2019), Winner of the TOP-16 Grand Prix of Russia in rapid chess (2016, 2018)

Maxim CHIGAEV

Winner of the Higher League of the Russian Championship (2020)

Ernesto INARKIEV

Champion of Europe (2016)

Vladimir FEDOSEEV

Vice World Champion in rapid chess (2017)

Alexander PREDKE

Winner of the Higher League of the Russian Championship (2019)

A R T U R

G A B R I E L Y A N

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2009

REGION NORTH-CAUCASUS FEDERAL DISTRICT

CHAMPION OF THE NORTH-CAUCASUS

FEDERAL DISTRICT (2013-2016)

MAIN

ACHIEVEMENTS CHAMPION OF THE SOUTHERN FEDERAL

DISTRICT (2020)

WINNER OF THE INTERNATIONAL

TOURNAMENT “VORONEZH – 2012”

FIDE

2448 (1358 IN THE WORLD)

RATING

A N T O N

S H O M O E V

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2002

REGION FAR-EASTERN FEDERAL DISTRICT

1ST PLACE, RUSSIAN CUP STAGE IN

IZHEVSK (2012)

MAIN

ACHIEVEMENTS

2ND PLACE, WORLD STUDENTS

CHAMPIONSHIP (2002)

FIDE

2563 (384 IN THE WORLD)

RATING

NIKITA

P E T R O V

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2018

REGION SOUTHERN FEDERAL DISTRICT

WINNER OF THE INTERNATIONAL

MAIN

TOURNAMENTS IN ARCO (2016, 2017, 2019),

ACHIEVEMENTS

LISBON (2018), MERSIN (2019)

FIDE

2567 (359 IN THE WORLD)

RATING

PAVEL

P O N K R A T O V

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2012

REGION URAL FEDERAL DISTRICT

CHAMPION OF RUSSIA IN RAPID CHESS

(2015)

MAIN

CHAMPION OF RUSSIA IN BLITZ (2019)

ACHIEVEMENTS

WINNER OF THE TOP-16 GRAND PRIX OF

RUSSIA IN RAPID CHESS (2016, 2018)

FIDE

2619 (174 IN THE WORLD)

RATING

MAXIM

C H I G A E V

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2016

REGION SIBERIAN FEDERAL DISTRICT

WINNER OF THE HIGHER LEAGUE OF THE
RUSSIAN CHAMPIONSHIP (2020)

MAIN

MULTIPLE WINNER AND PRIZEWINNER OF
ACHIEVEMENTS THE RUSSIAN CUPS AND STAGES OF THE
RUSSIAN GRAND PRIX IN RAPID CHESS
WORLD JUNIOR CHESS OLYMPIAD WINNER
(2012)

FIDE

2631 (135 IN THE WORLD)

RATING

E R N E S T O

I N A R K I E V

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2002

REGION CENTRAL FEDERAL DISTRICT

CHAMPION OF EUROPE (2016)

FROM JULY 2005 - STABLE IN THE 100 BEST
CHESS PLAYERS OF THE WORLD BY FIDE

MAIN

RATING

ACHIEVEMENTS

CHAMPION OF RUSSIA IN RAPID CHESS,
MOSCOW TEAM (2015)

FIDE

2654 (89 IN THE WORLD)

RATING

V L A D I M I R

F E D O S E E V

GRANDMASTER

RECEIVED THE TITLE IN 2011

REGION NORTH-WESTERN FEDERAL DISTRICT

VICE WORLD CHAMPION IN RAPID

MAIN CHESS (2017)

ACHIEVEMENTS

QUARTER FINAL OF THE WORLD

CHAMPIONSHIP IN FISHER CHESS (2019)

FIDE

2687 (49 IN THE WORLD)

RATING

A L E X A N D E R

P R E D K E

GRANDMASTER RECEIVED THE TITLE IN 2016

REGION VOLGA FEDERAL DISTRICT

WINNER OF THE HIGHER LEAGUE OF THE

MAIN RUSSIAN CHAMPIONSHIP (2019)

ACHIEVEMENTS

SILVER WINNER OF THE RUSSIAN TEAM

CHAMPIONSHIP (2020)

FIDE

2690 (45 IN THE WORLD)

RATING

President of the International

Federation of BRICS Intellectual

Games and FIDE International

Grandmasters in Classical Chess

The First training tournament

in the intellectual and sports game "FATUM"

Prizewinners of

the First training tournament in the intellectual and sports game "FATUM" 1st place and "Golden Fatum"

Pavel PONKRATOV

2nd place and "Silver Fatum"

Nikita PETROV

3rd place and "Bronze Fatum"

Ernesto INARKIEV

GUESTS OF HONOR

Sherpa of Russia in BRICS, Deputy

Minister of Foreign Affairs of Russia

S.A. RYABKOV H.E. Ambassador of Brazil to Russia

- T. DA SILVA NUNES

H.E. Ambassador of India to Russia D.B. VENKATESH VARMA H.E. Ambassador of Qatar to Russia Sheikh A. BIN NASSER AL-THANI H.E. Ambassador of Indonesia to Russia

- H. MORATO TAVARES

GUESTS OF HONOR

Multiple World Chess Champion Governor of the Kemerovo Region – Kuzbass

A.E. KARPOV S.E. TSIVILEV

International Federation of

BRICS Intellectual Games

www.MFIIBRICS.org www.TheFatum.com +7(495)1772020 Info@MFIIBRICS.org Fatum@MFIIBRICS.org 29, Vernadsky Ave.,

Moscow, Russia, 119331

Опубликованные файлы

- 5 Tournament 13.04.2021 Rus new.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/pervyy-trenirovochnyy-turnir-fatum-2021/source-01.pdf>
- 5 Tournament 13.04.2021 Eng new.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/pervyy-trenirovochnyy-turnir-fatum-2021/source-02.pdf>

ПРОФСОЮЗ 4.0. Национальная цифровая экосистема развития человека труда

Статус источника: Первичный документ

Национальная программа модернизации профсоюзного движения

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/profsoyuz-4-0>

Стратегическая концепция до 2035 года

Версия 1.0 • 2026

1. Резюме

«Профсоюз 4.0» — модель профсоюзного движения нового поколения, в которой профсоюз сохраняет свою базовую функцию защиты трудовых прав, но одновременно становится институтом развития человека труда, оператором социальных сервисов, участником повышения производительности, центром компетенций и равноправным партнером государства и работодателей.

Ключевой переход программы: от преимущественно реактивной защиты интересов работников — к постоянному сопровождению человека на протяжении всей профессиональной траектории: обучение, занятость, безопасность, здоровье, доход, участие в улучшении предприятия и социальная устойчивость.

2. Стратегическая цель

Создать к 2035 году современную, технологичную и экономически устойчивую систему профсоюзов, которая повышает качество труда и жизни, укрепляет социальное партнерство и обеспечивает работникам реальное участие в развитии предприятий, отраслей и территорий.

3. Миссия

Защищать достоинство человека труда и создавать условия, при которых труд становится источником благополучия, развития, профессиональной реализации и общественного признания.

4. Базовые принципы

- Человек — главный капитал экономики.
- Законность, прозрачность и доказательность решений.
- Партнерство вместо хронической конфронтации.
- Непрерывное развитие компетенций.
- Цифровая доступность профсоюзных сервисов.

- Равный доступ к защите и социальным возможностям.
- Ответственность работодателя, работника и государства.
- Измеримость результатов и социального эффекта.

5. Новая роль профсоюза

Профсоюз 4.0 одновременно выполняет семь функций:

- защитник трудовых и социальных прав;
- медиатор и переговорная площадка;
- центр развития компетенций;
- оператор социальных и корпоративных программ;
- участник повышения производительности и безопасности труда;
- институт общественного контроля;
- платформа участия работников в развитии предприятия.

6. Архитектура Профсоюза 4.0

6.1. Цифровое ядро

- цифровой профсоюзный билет и единая учетная запись;
- личный кабинет члена профсоюза;
- электронные обращения и юридические консультации;
- электронное голосование и опросы;
- реестр коллективных договоров и соглашений;
- аналитика обращений, рисков и условий труда.

6.2. Центр защиты прав

- юридическая помощь и представительство;
- медиация и досудебное урегулирование;
- поддержка коллективных переговоров;
- типовые правовые документы и цифровой правовой помощник.

6.3. Центр развития человека

- диагностика профессиональных компетенций;
- индивидуальные образовательные траектории;
- переподготовка и повышение квалификации;
- наставничество, карьерная навигация и кадровый резерв.

6.4. Центр безопасности труда

- цифровой мониторинг условий труда;

- оценка производственных рисков;
- профилактика травматизма и профзаболеваний;
- общественный аудит охраны труда;
- применение аналитики и ИИ для раннего выявления рисков.

6.5. Социальная экосистема

- здоровье и профилактика;
- страховые и пенсионные программы;
- семейная и жилищная поддержка;
- спорт, отдых и санаторные программы;
- финансовая грамотность и консультации.

6.6. Экономика участия

- механизмы участия работников в результатах предприятия;
- программы рационализаторства и внутренних инициатив;
- социальное предпринимательство и кооперация;
- корпоративные программы долгосрочной мотивации.

6.7. Аналитический контур

- индекс качества трудовой среды;
- рейтинг социально ответственных работодателей;
- мониторинг заработной платы, текучести и дефицита кадров;
- оценка социального эффекта коллективных договоров.

7. Семь платформ Профсоюза 4.0

Платформа	Назначение	Ключевые сервисы
Защита	Правовая безопасность работника	Юристы, медиация, обращения, коллективные переговоры
Образование	Рост компетенций	Академия, переподготовка, ИИ-навыки, наставничество
Карьера	Профессиональная мобильность	Вакансии, портфолио, кадровый резерв
Здоровье	Сохранение трудового потенциала	Профилактика, медицина, спорт, психология
Благополучие	Социальная устойчивость	Страхование, жилье, семья, финансовая грамотность
Инновации	Участие работников в развитии производства	Акселератор инициатив, рационализаторство

Платформа	Назначение	Ключевые сервисы
Сообщество	Солидарность и вовлеченность	Клубы, молодежные советы, общественные проекты

8. Коллективный договор нового поколения

Профсоюз 4.0 предлагает расширить предмет коллективного договора. Помимо традиционных гарантий он может включать:

- механизм индексации заработной платы;
- показатели безопасности и качества трудовой среды;
- обязательства работодателя по обучению работников;
- программы участия работников в повышении производительности;
- корпоративные пенсионные и страховые механизмы;
- правила применения ИИ и автоматизации в отношении персонала;
- процедуры переобучения при технологической трансформации;
- показатели социального эффекта.

9. Профсоюз и технологическая трансформация

Автоматизация и искусственный интеллект не должны рассматриваться исключительно как источник сокращения персонала. Задача профсоюза — обеспечить управляемый переход: предварительную оценку влияния технологий на занятость, переподготовку, создание новых рабочих ролей и справедливое распределение эффекта от роста производительности.

10. Молодежный контур

- молодежные профсоюзные советы;
- школа молодых лидеров;
- программы первого рабочего места;
- стажировки и наставничество;
- конкурсы производственных и социальных инициатив;
- цифровое сообщество молодых специалистов.

11. Модель социального партнерства

Профсоюз 4.0 строится на четырехстороннем взаимодействии:

- работники и их объединения;
- работодатели и отраслевые ассоциации;
- государственные и муниципальные органы;
- образовательные, научные и общественные институты.

Задача системы — переводить противоречия в переговорный процесс, а общие интересы — в совместные программы по занятости, производительности, охране труда, подготовке кадров и развитию территорий.

12. Ключевые показатели эффективности

Показатель	Целевой ориентир	Период
Цифровое членство	до 100% доступности цифрового кабинета	2030
Доля членов с доступом к обучению	не менее 90%	2030
Снижение производственного травматизма	не менее 30% в пилотном контуре	2030
Охват коллективными договорами нового поколения	не менее 70% крупных организаций-участников	2032
Удовлетворенность профсоюзными сервисами	не менее 85%	2030
Срок первичного ответа на обращение	до 24 часов в цифровом контуре	2028
Доля организаций с программами переобучения	не менее 80% участников	2032

13. Дорожная карта

Этап I. Проектирование

0–6 месяцев

- аудит существующей профсоюзной инфраструктуры;
- формирование нормативной и организационной модели;
- разработка архитектуры цифровой платформы;
- выбор пилотных отраслей и регионов.

Этап II. Пилот

6–18 месяцев

- запуск цифрового кабинета;
- создание центров компетенций;
- внедрение новых форм коллективного договора;
- обучение профсоюзного актива.

Этап III. Масштабирование

18–36 месяцев

- подключение новых отраслей и территорий;
- единый реестр сервисов и показателей;
- развитие рейтинга работодателей;
- интеграция образовательных и социальных программ.

Этап IV. Национальная система

3–5 лет

- единые стандарты Профсоюза 4.0;
- межотраслевая аналитика;
- масштабирование лучших практик;
- международное сотрудничество и обмен опытом.

14. Организационная модель

- Национальный координационный совет Профсоюза 4.0.
- Отраслевые центры компетенций.
- Региональные проектные офисы.
- Корпоративные профсоюзные команды.
- Экспертный совет по трудовому праву, технологиям, социальной политике и образованию.
- Цифровой оператор платформы.

15. Финансирование

Финансирование программы может формироваться из сочетания:

- членских взносов;
- целевых профсоюзных фондов;
- совместных программ с работодателями;
- грантов и программ развития;
- образовательных и сервисных проектов;
- партнерских социальных программ.

Финансовая модель должна обеспечивать прозрачность расходов, разделение целевых фондов и регулярную публичную отчетность.

16. Риски и ограничения

Риск	Механизм снижения
Формализация цифровизации	Оценивать не количество сервисов, а их реальное использование и эффект.

Риск	Механизм снижения
Недоверие работников	Прозрачность решений, измеримые результаты, обратная связь.
Конфликт с работодателями	Медиация, совместные KPI, отраслевые соглашения.
Недостаток компетенций профактива	Системное обучение и сертификация.
Риски обработки персональных данных	Privacy-by-design, разграничение доступа, независимый аудит.
Неравномерность регионального развития	Пилоты, типовые решения и федеральная методическая поддержка.

17. Ожидаемый результат

Результатом реализации программы станет профсоюзная система, которая способна одновременно защищать работника, повышать его компетенции, помогать предприятиям проходить технологическую трансформацию и создавать устойчивую модель социального партнерства. Профсоюз перестает восприниматься только как институт разрешения конфликтов и становится постоянной инфраструктурой развития человека труда.

18. Формула Профсоюза 4.0

ЗАЩИТА → РАЗВИТИЕ → УЧАСТИЕ → БЛАГОПОЛУЧИЕ → ПАРТНЕРСТВО

19. Следующий уровень

На следующем этапе концепция может быть развернута в пакет из трех взаимосвязанных документов: Стандарт «Профсоюз 4.0», Регламент цифровой платформы и типовой Коллективный договор нового поколения. Это позволит перейти от концепции к практической модели внедрения.

Другая опубликованная редакция: ПРОФСОЮЗ 4.0 Профсоюз_4_0_Презентация.pptx · веб-текст +

Национальная цифровая экосистема развития человека труда

Стратегическая концепция • 2026

Почему профсоюзам нужна модель 4.0

Труд меняется быстрее, чем традиционные институты его сопровождения

Технологии

Кадры

ИИ, автоматизация и платформенная занятость меняют профессии и требования к человеку.

Дефицит компетенций превращает обучение и удержание работников в стратегическую задачу.

Доверие

Партнерство

Работникам нужны быстрые, прозрачные и реально полезные сервисы — не только формальное членство.

Предприятиям и государству нужен зрелый социальный партнер, способный работать с изменениями.

ПРОФСОЮЗ 4.0

Миссия Профсоюза 4.0

От защиты — к развитию, участию и благополучию

Защищать достоинство человека труда и создавать условия, при которых труд становится источником благополучия, развития, профессиональной реализации и общественного признания.

ЗАЩИТА

РАЗВИТИЕ

УЧАСТИЕ

БЛАГОПОЛУЧИЕ

права и безопасность

компетенции и карьера

влияние на предприятие

здоровье и доход

ПРОФСОЮЗ 4.0

Новая роль профсоюза

Профсоюз становится инфраструктурой профессиональной жизни человека

Защитник

Медиатор

Навигатор

Оператор

правовая помощь и представительство

переговоры и урегулирование

обучение, карьера, компетенции

социальные и цифровые сервисы

Партнер

Контролер

Сообщество

производительность и развитие предприятия

условия труда и общественный аудит

солидарность и профессиональная идентичность

ПРОФСОЮЗ 4.0

Архитектура Профсоюза 4.0

Семь взаимосвязанных контуров

Развитие человека

Цифровое ядро

Безопасность труда

ЧЕЛОВЕК ТРУДА

Защита прав

Социальная экосистема

Экономика участия

Аналитика

ПРОФСОЮЗ 4.0

Цифровое ядро

Единое окно профсоюзных сервисов

- Цифровой профсоюзный билет
- Личный кабинет
- Обращения и юридическая поддержка
- Электронные голосования
- Реестр коллективных договоров
- Аналитика рисков и обращений

Принцип 1

Один человек — один цифровой профиль — полный доступ к сервисам.

Принцип 2

Сервис измеряется использованием и результатом, а не количеством функций.

Принцип 3

Персональные данные и доступы проектируются по принципу privacy-by-design.

ПРОФСОЮЗ 4.0

Семь платформ

Полный жизненный цикл поддержки человека труда

1. Защита

2. Образование

3. Карьера

4. Здоровье

юристы • медиация • переговоры

академия • переподготовка • ИИ-навыки

вакансии • портфолио • кадровый резерв

профилактика • медицина • спорт

5. Благополучие

6. Инновации

7. Сообщество

страхование • жилье • семья

инициативы • рационализаторство • акселератор

молодежь • клубы • общественные проекты

ПРОФСОЮЗ 4.0

Коллективный договор нового поколения

Из документа о льготах — в соглашение о развитии

индексация заработной платы

безопасность и качество трудовой среды

обучение и переподготовка

участие в повышении производительности

пенсионные и страховые программы

правила применения ИИ и автоматизации

переобучение при технологических изменениях

измеримые показатели социального эффекта

ПРОФСОЮЗ 4.0

ИИ и автоматизация

Профсоюз должен управлять переходом, а не блокировать технологии

1 Оценить влияние

2 Согласовать правила

3 Переобучить

4 Создать новые роли

5 Разделить эффект

Какие роли исчезают, меняются и возникают.

Как технологии применяются к персоналу.

До сокращения функций, а не после.

Перевести эффект автоматизации в занятость более высокого качества.

Рост производительности должен повышать устойчивость работника и предприятия.

ПРОФСОЮЗ 4.0

Модель социального партнерства

Четыре стороны — единая повестка развития

Работники

Работодатели

Государство

Наука и образование

права • обратная связь • участие

производительность • кадры • инвестиции

регулирование • занятость • социальная стабильность

компетенции • технологии • новые профессии

Общая повестка: занятость • производительность • безопасность • обучение •
социальная устойчивость

ПРОФСОЮЗ 4.0

KPI программы

Показатели должны отражать реальный эффект для человека и предприятия

100%

доступность цифрового кабинета

доступ к обучению

травматизм в пилотном контуре

≤24 ч

крупных участников с договорами нового поколения

удовлетворенность сервисами

первичный ответ на обращение

ПРОФСОЮЗ 4.0

Дорожная карта

От пилота — к национальной системе

I. Проектирование

II. Пилот

III. Масштабирование

IV. Национальная система

0–6 мес. аудит • модель • архитектура • пилоты

6–18 мес. цифровой кабинет • обучение • новые договоры

18–36 мес. отрасли • регионы • рейтинг • аналитика

3–5 лет единые стандарты • межотраслевая сеть • международный обмен

ПРОФСОЮЗ 4.0

Организационная модель

Управление, экспертиза и внедрение

Национальный координационный совет

Отраслевые центры компетенций

Региональные проектные офисы

стратегия и единые стандарты

методики и отраслевые программы

внедрение и масштабирование

Корпоративные команды

Экспертный совет

Цифровой оператор

работа с людьми и работодателем

право • технологии • социальная политика

платформа • данные • сервисы

ПРОФСОЮЗ 4.0

Ключевые риски

Модернизация должна быть управляемой и проверяемой

Формальная цифровизация

Недоверие работников

измерять использование и эффект

прозрачность и обратная связь

Конфликт с работодателями

Недостаток компетенций

медиация и совместные KPI

обучение и сертификация профактива

Риски данных

Неравномерность регионов

privacy-by-design и аудит

типовые решения и проектные офисы

ПРОФСОЮЗ 4.0

Целевой образ

Профсоюз 4.0 — постоянная инфраструктура развития человека труда

Не только защищать права, но и повышать способность человека жить, работать, учиться и влиять на среду труда.

ЗАЩИТА

РАЗВИТИЕ

УЧАСТИЕ

БЛАГОПОЛУЧИЕ

ПАРТНЕРСТВО

ПРОФСОЮЗ 4.0

Опубликованные файлы

- Профсоюз_4_0_Стратегическая_программа.docx (DOCX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/profsoyuz-4-0/source-01.docx>
- Профсоюз_4_0_Презентация.pptx (PPTX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/profsoyuz-4-0/source-02.pptx>
- PDF для просмотра · Профсоюз_4_0_Презентация.pptx (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/profsoyuz-4-0/source-02-preview.pdf>

Создание и развитие Представительства Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС и Образовательных центров интеллектуального спорта в Турции

Статус источника: Первичный документ

Предложение представительства МФИИ БРИКС и образовательных центров интеллектуального спорта в Турции: миссия, задачи, инструменты страновой франшизы и формы сотрудничества.

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/predstavitelstvo-mfii-briks-v-turtsii>

Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС и Образовательных центров интеллектуального спорта в Турции

МИССИЯ

МЕЖДУНАРОДНОЙ ФЕДЕРАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС

Основными задачами в среднесрочной перспективе являются:

Формирование социально ориентированной парадигмы мышления молодого поколения, объединение интересов различных слоёв населения стран мира, предоставление равных возможностей каждому жителю планеты для регулярного повышения уровня собственного интеллекта путём участия в онлайн и офлайн турнирах и чемпионатах

Выявление наиболее интеллектуально развитых игроков среди детей и молодежи, финансовая поддержка и создание условий для их дальнейшего личностного роста

Формирование сознания политиков и государственных служащих для прекращения игры судьбами граждан своих стран и решения конфликтов за шахматной и фатумной досками

СТРАНОВАЯ

ФРАНШИЗА

МНИИПУ

Предоставляем эксклюзивные права на использование следующих инструментов в информационном пространстве Турции:

1 3 4

Авторские права Логотипы: FATUM, АНО «Международная Размещение информации о на игру «Фатум» Федерация интеллектуальных игр БРИКС», АНО Представительстве на сайте «Международный Альянс стратегических МФИИ БРИКС проектов БРИКС», Международная

Изображение Методика преподавания игр

межправительственная организация фатумной доски с «Фатум», «шахматы», «сянци», «Международный научно-исследовательский фигурами «вэйци», «шашки» институт проблем управления»

6 11 14

Видео курсы по обучению играм Развитие опции «Корпоративная Установка в парках Турции

«Фатум», «шахматы», «сянци», интеллектуальная игра», то есть «Публичных Фатумов» с фигурами в «вэйци», «шашки» проведение обучающих, человеческий рост тренировочных и турнирных 7 15

Проведение исследований по мероприятий по интеллектуальным Использование фирменного стиля и

формированию новых нейронных играм внутри организации и с другими атрибутов МФИИ БРИКС: кубки, связей у игроков в Фатум, шахматы, организациями, в том числе с органами монеты, нагрудные знаки, кожаные сянци, вэйци, шашки государственной власти и футляры, сувенирная продукция дипломатическим корпусом 8 16

Выявление психотипа и Формирование Экосистемы

психологических особенностей Ежегодное направление лучших интеллектуальной элиты в Турции сотрудников организаций, играющих игроков в Россию и другие страны для в интеллектуальные игры участия в Международном чемпионате стран БРИКС (национальные команды), Открытие региональных отделений в

Открытие игровых клубов и Центров а также в командных и Турции

интеллектуального спорта в индивидуальных Международных спортивных школах, турнирах 18

Разработка Программ лояльности для

общеобразовательных школах, членов отделений детских домах, интернатах, вузах Онлайн и ТВ трансляция матчей

Международных чемпионатов и в том числе, когда 10% от величины выигрыша призеров национальных и международных

Проведение детских и взрослых Чемпионатов мира по турниров и чемпионатов поступает в региональных, национальных и интеллектуальным играм с видео

Образовательный центр, подготовивший и

международных турниров по роликами о компаниях-партнерах в рекомендовавший спортсмена к участию в интеллектуальным играм технических паузах и перерывах мероприятия

ТЕКУЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

Изготовление Формирование штата сотрудников Обучение тренеров-

необходимого количества Представительства и инструкторов игровых комплектов и Образовательных центров интеллектуальным атрибутов интеллектуального спорта играм

Создание в одной из школ Подписание Соглашения с Предоставление

Образовательного центра Министерством национального франшизы

интеллектуального спорта, образования Турции об оснащении региональным оснащение его инвентарем Образовательных центров, спортивных Образовательным (шахматы, Фатум, шашки, школ, общеобразовательных школ, центрам и клубам в вэйци, сянци), подготовка школ-интернатов, детских домов, Турции педагогического состава, вузов Турции игровыми наборами за проведение «пилотного счет бюджетного и частного проекта» среди учащихся в финансировании (более эффективно – течение учебного года оснащение наборами шахмат, Фатума, вэйци, сянци, шашек – для всестороннего интеллектуального развития детей и молодежи)

ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

ДЛЯ ПАРТНЕРА

Административный ресурс во

Амбассадор Экосистемы

многих странах мира, в частности, в интеллектуальной элиты в Турции странах БРИКС

Награждение одного из призеров

Почетный консул на территории

Международных турниров и

Турции (страны можно обсудить)

Чемпионатов мира по игре «Фатум»

Награждение одного из призеров

Международного чемпионата по

Амбассадор игры «Фатум» в
игре «Фатум» в странах БРИКС
Турции
(национальные команды)

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ

ОПЦИИ

Продвижение интересов партнера в
дружественных странах зависит от политических и экономических интересов лиц,
принимающих решения

Организация и проведение Международных
турниров по игре «Фатум» для взрослых и детей в дружественных странах на Кубок
партнера

Подготовка и проведение дружеских переговоров
в интересующих странах

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛОГОТИПОВ

на игровых досках

Добавление логотипа(ов) коммерческой(их) организации(ий) партнера(ов) на игровые
доски подразумевает

участие в качестве официального(ых) партнера(ов) в данном направлении деятельности
МФИИ БРИКС:

В ТУРЦИИ В РОССИИ

в Образовательных центрах, спортивных в Образовательных центрах, спортивных
школах, школах, школах-интернатах, детских школах, школах, школах-интернатах,
детских домах, вузах, на турнирах разных уровней и домах, региональных и
национальных др. (всего от 6 до 10 логотипов) турнирах (всего от 6 до 10 логотипов)

В РОССИИ, СТРАНАХ БРИКС В СТРАНАХ БРИКС

в Международном чемпионате стран БРИКС в «Интеллиаде» (шахматы, Фатум, вэйци,
(по одному логотипу от каждой страны сянци, шашки, бридж), количество участников
БРИКС) от 3 до 5 тыс. игроков (по одному логотипу от каждой страны БРИКС)

В СТРАНЕ, В СТРАНАХ, НЕ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩЕЙ В ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИХ В
БРИКС БРИКС

в Чемпионате мира (по 2 логотипа от в Международных чемпионатах (по 2 каждой страны БРИКС) логотипа от каждой страны БРИКС)

В ИНТЕРЕСУЮЩИХ СТРАНАХ В СТРАНЕ – ХОЗЯЙКЕ ТУРНИРА

ЧЕМПИОНОВ

в Международных турнирах (по желанию партнера) по договоренности

Образовательный центр интеллектуального спорта рассчитан на 100 человек (10 игровых наборов шахмат, 10

игровых наборов Фатума, 10 игровых наборов го/вэйци, 10 игровых наборов сянци, 10 игровых наборов шашек, 10 ноутбуков, 10 магнитных настенных досок (по 2 доски для каждой игры), печатный обучающий материал, видео-материал) * Данный проект рассчитан на 2025-2030 годы.

** Игровые доски (шахматы, Фатум, го/вэйци, сянци, шашки) с логотипами партнеров на доске каждого вида, используемые в Центрах интеллектуального спорта.

ФИНАНСОВЫЕ ИНТЕРЕСЫ КОМАНДЫ

МЕЖДУНАРОДНОЙ ФЕДЕРАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР БРИКС

Продвижение интересов партнера в дружественных странах и международных организациях «под ключ».

Стоимость зависит от сложности задачи, участников процесса, политического и экономического эффекта (по договоренности).

LOGO Размещение логотипа на игровых досках

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИГР В ТУРЦИИ

Необходимо на законодательном уровне:

Разработать, согласовать и утвердить методики по преподаванию интеллектуальных игр: шахматы, Фатум, шашки, вэйци, сянци;

Разработать, согласовать и утвердить паспорт специальности «педагог-тренер по интеллектуальным играм» для проведения в вузах Турции курсов повышения квалификации;

Обеспечить выделение бюджетной строки для оборудования школ, детских домов, интернатов, вузов в Турции Центрами интеллектуального спорта для 100 человек (по 10 наборов для шахмат, Фатума, шашек, вэйци, сянци и по 2 магнитные доски для обучения каждой игре);

Обеспечить выделение помещений в регионах Турции и бюджетной строки для

оборудования Образовательных центров интеллектуального спорта в крупных и небольших городах Турции;

Проводить активную информационную кампанию о том, что регулярные тренировки по интеллектуально-спортивным играм способствуют интеллектуальному развитию молодого поколения и напрямую связаны с формированием новых нейронных связей в обоих полушариях головного мозга с целью системной адаптации к постоянно меняющейся социальной среде

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

формирования Экосистемы интеллектуальной элиты в Турции

Популяризация интеллектуальных игр стран
Популяризация интеллектуальных игр при БРИКС: «Фатум» (БРИКС), «шахматы» поддержке органов государственной (Индия), «вэйци» (Китай), «сянци» (Китай), власти, деятелей науки, культуры и «бразильские шашки» (Бразилия), «чекерс» искусства стран БРИКС (ЮАР)

Выявление наиболее интеллектуально Включение в Экосистему интеллектуальной развитых игроков среди детей и молодежи, элиты премиальных игроков, деятелей финансовая поддержка и создание условий науки, культуры и искусства, общественные, для их дальнейшего личностного роста научные и коммерческие организации

Открытие Образовательных центров Содействие в продвижении брендов интеллектуального спорта в Турции на внутреннем и зарубежных рынках

КОНСОРЦИУМ ТУРЕЦКИХ КОМПАНИЙ

С целью укрепления позиций Российской Федерации на международной арене

С целью укрепления позиций БРИКС в 2021 году была создана «Международная Федерация

помимо уже известных площадок «Петербургский международный экономический интеллектуальных игр БРИКС» как интеграционная платформа в рамках БРИКС для форум», «Петербургский диалог», «Россия – страна возможностей», «Россия – объединения интересов органов государственной власти, бизнес-сообщества, деятелей спортивная держава», в 2021 году была создана «Международная Федерация науки, культуры, искусства, профессиональных спортсменов, любителей интеллектуально-интеллектуальных игр БРИКС» как альтернатива в рамках БРИКС следующим спортивных игр и других представителей гражданского общества.

международным организациям: ФИДЕ (Международной Шахматной Федерации),

ФМЖД (Всемирной Федерации Шашек), ИЖФ (Международной Федерации Го) и ИСФ

Мероприятия Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС проходят и будут

(Международной Федерации Сянци).

проходить в странах БРИКС и дружественных странах.

Мероприятия Международной Федерации интеллектуальных игр БРИКС проходят и

Как известно, уже начался процесс увеличения количества членов БРИКС (Иран, Египет,

будут проходить в странах БРИКС и дружественных странах.

Саудовская Аравия, ОАЭ, Эфиопия, Турция, Индонезия). До 2030 года в БРИКС планируют вступить около 80 государств.

Как известно, уже начался процесс увеличения количества членов БРИКС (Аргентина, Иран, Египет, Саудовская Аравия, Турция). До 2030 года в БРИКС планируют вступить Интеллектуальные игры – это Большая политика. Большая политика – это Большой бизнес.

около 60 государств.

Интеллектуальные игры – это Большая политика. Большая политика – это Большой бизнес.

Предлагаем ежегодно формировать бюджет «консорциума» в

Турции в размере \$5 млн, из которых:

\$2,5 млн \$2,5 млн предоставляются МФИИ БРИКС для предоставляются Представительству в организации и проведения Турции для функционирования Аппарата, международных турниров и чемпионатов организации и проведения турниров и по интеллектуальным играм (шахматы, чемпионатов на территории Турции, а также Фатум, сянци, вэйци, шашки) с участием командировок руководства

турецких спортсменов Представительства и спортсменов на мероприятия МФИИ БРИКС

Распределение финансовой нагрузки для шести Генеральный партнер – \$2 млн (40%)

участников «консорциума» ежегодно (как один Стратегический партнер – \$1 млн. (20%) из вариантов) Официальный партнер – \$0,5 млн. (10%) Официальный партнер – \$0,5 млн. (10%) Официальный партнер – \$0,5 млн. (10%) * Перераспределение прибыли от деятельности Представительства будет осуществляться согласно обозначенным долям Официальный партнер – \$0,5 млн. (10%)

ПРЕИМУЩЕСТВА НАШЕГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Получение эксклюзивной возможности находиться у Подготовка и проведение необходимых дружеских

истоков новых глобальных проектов по встреч и переговоров популяризации интеллектуальных игр

Повышение уровня узнаваемости брендов компаний

Выявление наиболее интеллектуально развитых на мировой арене, что будет способствовать

игроков среди детей и молодежи, финансовая увеличению капитализации компаний поддержка и создание условий для их дальнейшего личностного роста

3 Формирование новых рынков продажи товаров и

Интеграция турецких спортсменов в турниры и предоставления услуг компаний чемпионаты по интеллектуальным играм, проводимые МФИИ БРИКС

Проведение совместно с компаниями спортивных

4 турниров по интеллектуальным играм (шахматы,

Продвижение интересов компаний как в России, так и Фатум, сянци, вэйци, шашки) в необходимых странах,

в иностранных государствах, согласно Стратегиям организация дружеских переговоров и дальнейшее развития компаний оказание содействия в обеспечении выхода компаний на новые рынки перспективных стран

9 13

Предоставление компаниям статуса Извлечение прибыли от деятельности

Генерального/Стратегического/Официального Представительства в Турции:

партнера от Турции на всех российских и

Деятельность Образовательных центров

международных культурно-просветительских и интеллектуального спорта и их филиалов;

интеллектуально-спортивных мероприятиях МФИИ

БРИКС

Продажа телеканалам Турции прав на

трансляцию международных турниров и чемпионатов по интеллектуальным играм,

Добавление логотипа компаний на доски, которые

проводимых МФИИ БРИКС;

будут использоваться на всех культурно- просветительских и интеллектуально-спортивных

Продажа игровых наборов с символикой

мероприятиях Представительства МФИИ БРИКС в

МФИИ БРИКС, сувенирной продукции,

Турции, а также в информационном пространстве

«спонсорских пакетов» на форумах, турнирах и

Турции

чемпионатах в Турции;

Проведение «корпоративных

Персональное награждение одного из призеров интеллектуальных игр»: обучение

Международных турниров и Чемпионатов мира по интеллектуальным играм сотрудников и их

интеллектуально-спортивным играм в Турции детей в различных компаниях, организация и проведение турниров внутри компаний и между компаниями с участием представителей

Формирование программ лояльности «МФИИ БРИКС

органов государственной власти и дип. корпуса

- – компания»

КОНТАКТЫ

Международная Федерация

интеллектуальных игр БРИКС 119019, г. Москва, ул. Арбат, д. 6/2 +7 (495) 920-25-00
info@mfiibrics.org

Опубликованные файлы

- 16_Представительство_в_Турции_01_10_2025.pdf (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/predstavitelstvo-mfii-briks-v-turtsii/source-01.pdf>

СОЦИАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ. КООПЕРАТИВНАЯ БИРЖА ТРУДА

Статус источника: Первичный документ

Концепция системы организации кооперативной занятости, проектной кооперации и развития человеческого потенциала

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/kooperativnaya-birzha-truda-sotsialnaya-kooperatsiya>

Версия 1.0 • 22 августа 2026 года

1. Резюме

Кооперативная Биржа Труда (КБТ) — инфраструктурный механизм системы «Социальная кооперация», соединяющий людей, компетенции, задачи, проекты, заказчиков, кооперативы и ресурсы в единый цифровой контур организации труда.

КБТ предназначена не только для поиска работы. Ее задача — переводить спрос на общественно полезную и экономически востребованную деятельность в конкретные задания, формировать под них команды, обеспечивать правовое оформление отношений, учет вклада, оплату, развитие компетенций и накопление подтвержденной репутации.

Ключевой принцип системы: человек получает доступ не только к вакансии, но и к траектории участия — от отдельного задания и проектной роли до членства в кооперативе, создания собственной производственной команды и участия в распределении результата в рамках выбранной законной модели.

2. Миссия и целевая модель

Миссия КБТ: сделать труд, компетенции и кооперацию доступным ресурсом развития человека, территории, предприятия и общества.

- сократить разрыв между наличием людей и наличием реальных задач;
- создать прозрачный механизм включения граждан в проекты и производственные цепочки;
- обеспечить возможность коллективного предпринимательства и кооперативной занятости;
- связать обучение и подтверждение компетенций с конкретным спросом;
- повысить мобильность трудовых ресурсов без утраты социальной защищенности;
- формировать достоверную цифровую историю вклада, результата и деловой репутации.

3. Основные принципы

Принцип	Содержание
Добровольность	Участник самостоятельно выбирает проекты, команды и допустимую форму занятости.
Законность	Кооперативная модель не подменяет трудовые отношения там, где по фактическим обстоятельствам требуется трудовой договор.
Прозрачность	Условия задания, стоимость, критерии приемки, распределение ролей и выплат фиксируются до начала работ.
Кооперация	Система поощряет объединение компетенций и совместное создание результата.
Измеримость вклада	Учитываются подтвержденные результаты, качество, сроки, роль и ответственность участника.
Развитие человека	Биржа не только распределяет работу, но и строит индивидуальную траекторию обучения и профессионального роста.
Инклюзивность	Предусматриваются специальные маршруты для молодежи, старшего поколения, ветеранов, людей с инвалидностью, родителей с ограниченной мобильностью и жителей удаленных территорий.
Технологическая нейтральность	ИИ, распределенные реестры и иные технологии применяются там, где они дают проверяемую пользу, а не ради самой технологии.

4. Участники системы

Гражданин / специалист: предлагает компетенции, выполняет задания, получает оплату и накапливает подтвержденную репутацию.

Проектная команда: временное объединение участников под конкретный результат.

Кооператив: организует устойчивую совместную деятельность, сервисы участникам, производство или оказание услуг.

Заказчик: государственный орган, муниципалитет, предприятие, НКО, кооператив или гражданин, формирующий спрос.

Образовательный партнер: закрывает дефицит компетенций через обучение, практику и сертификацию.

Инфраструктурный партнер: предоставляет оборудование, помещения, логистику, цифровые сервисы, финансирование или страхование.

Оператор КБТ: обеспечивает цифровую инфраструктуру, регламенты, безопасность, аналитику, разрешение типовых споров и контроль качества процессов.

5. Архитектура Кооперативной Биржи Труда

5.1. Профиль участника

Компетенции, опыт, портфолио, подтверждения квалификации, предпочтительный режим занятости, доступность, география, история выполненных задач и рейтинг надежности.

5.2. Реестр задач и проектов

Вакансии, проектные роли, разовые задания, производственные заказы, социальные работы, исследовательские и инженерные задачи, стажировки и добровольческие проекты.

5.3. Конструктор команд

Автоматизированный подбор состава под задачу с учетом компетенций, доступности, рейтинга, локации и совместимости ролей.

5.4. Контур договоров

Выбор и оформление юридически допустимой формы: трудовой договор, договор ГПХ, договор с самозанятым/ИП, членские и хозяйственные отношения кооператива, консорциальная или иная проектная модель.

5.5. Учет вклада и результата

Фиксация этапов, приемки, качества, трудозатрат и индивидуального/командного вклада по заранее согласованным правилам.

5.6. Расчеты

Счет задания, резервирование средств, этапные выплаты, налоги и обязательные платежи в зависимости от правового статуса участника.

5.7. Репутация и доверие

Рейтинг строится не на субъективной популярности, а на подтвержденной истории исполнения, качестве, соблюдении сроков и разрешенных споров.

5.8. Обучение и переквалификация

Рекомендации по дефицитным навыкам, образовательные программы, практические задания и последующий выход на оплачиваемые проекты.

5.9. Аналитика

Карта спроса на компетенции, прогноз кадрового дефицита, загрузка территорий, стоимость труда, эффективность программ занятости и кооперации.

6. Сквозной процесс

1. Заказчик формирует задачу и ожидаемый измеримый результат.
2. КБТ классифицирует задачу, определяет необходимые компетенции и рекомендуемую юридическую модель.
3. Система подбирает отдельных исполнителей либо формирует проектную команду/кооперативный контур.
4. Стороны согласуют цену, сроки, роли, критерии приемки и порядок распределения вознаграждения.
5. Оформляются необходимые договоры и, при необходимости, резервируется финансирование.
6. Работа выполняется по этапам; результат и вклад фиксируются в системе.
7. Заказчик принимает результат либо запускается предусмотренная процедура доработки/спора.
8. Производятся выплаты и обязательные расчеты.
9. Результат попадает в цифровое портфолио, а участнику предлагается следующий проект или траектория развития.

7. КБТ в системе «Социальная кооперация»

Кооперативная Биржа Труда выступает кадрово-производственным контуром социальной кооперации. Через нее социальная инициатива получает людей и компетенции, а человек получает доступ к реальным задачам, проектам и коллективным формам экономического участия.

Инициатива → декомпозиция на проекты и задачи → подбор компетенций → формирование команды → ресурсное обеспечение → исполнение → приемка результата → расчеты → репутация и масштабирование.

- социальные и инфраструктурные проекты получают кадровое обеспечение;
- предприятия получают доступ к распределенному пулу компетенций;
- кооперативы получают поток заказов и возможность формировать новые участки деятельности;
- граждане получают не только поиск работы, но и вход в предпринимательскую и проектную кооперацию;
- органы управления получают фактическую аналитику спроса и предложения труда.

8. Экономическая модель

Экономика КБТ должна строиться на понятной стоимости услуг и не создавать скрытого налога на труд участника. Возможны следующие источники устойчивости платформы:

- небольшая сервисная комиссия с успешно исполненного заказа;
- абонентские сервисы для крупных заказчиков и кооперативов;
- оплата расширенной аналитики и кадрового прогнозирования;

- корпоративные программы формирования кадрового резерва;
- государственные и региональные программы занятости и переобучения;
- сервисные доходы от обучения, страхования, расчетов и инфраструктуры при добровольном выборе участника.

Важно: распределение выручки внутри кооператива и проектной команды определяется их правовой формой, внутренними документами, договором и фактическим вкладом. Нельзя автоматически считать любого исполнителя «совладельцем» результата или заменять заработную плату «долей» без законного основания.

9. Правовая модель и комплаенс

Для запуска КБТ необходим отдельный правовой контур. Конкретная конструкция зависит от юрисдикции и состава участников; для Российской Федерации потребуется юридическая экспертиза применимого трудового, гражданского, кооперативного, налогового законодательства, законодательства о персональных данных, электронной подписи, платежах и закупках.

- разграничение трудовых отношений и гражданско-правового исполнения;
- правила работы с самозанятыми и индивидуальными предпринимателями;
- правила членства, паевых отношений и распределения кооперативных выплат;
- идентификация участников и защита персональных данных;
- налоговый учет и формирование необходимых документов;
- электронный документооборот и юридически значимая фиксация согласий;
- механизм претензий, арбитража/медиации и апелляции рейтинга;
- недискриминационный алгоритмический подбор и объяснимость ключевых автоматизированных решений.

10. Социальный эффект

Контур	Эффект	Пример показателя
Занятость	Быстрее переводит человека из поиска в оплачиваемое действие	дни до первого задания; доля активных участников
Доход	Расширяет число доступных источников легального дохода	средний доход участника; повторные заказы
Компетенции	Связывает обучение с реальным спросом	доля обучившихся, вышедших на проекты
Территории	Позволяет собирать локальные команды под муниципальные и инфраструктурные задачи	число проектов и занятых по территориям
Кооперация	Создает новые устойчивые команды и предприятия	число созданных/активных кооперативных команд
Доверие	Формирует подтверждаемую историю результата	доля задач без споров; индекс повторного сотрудничества

11. Приоритетные сценарии применения

- строительство, эксплуатация и благоустройство территорий;
- ЖКХ, энергетика, экологический мониторинг и восстановительные работы;
- социальное обслуживание, уход и сопровождение граждан;
- производственная кооперация МСП и локализация цепочек поставок;
- инженерные, научные и технологические проекты;
- цифровизация, обработка данных, дизайн, медиа и сервисные работы;
- сезонная занятость, сельское хозяйство и логистика;
- молодежные проектные команды, стажировки и первая занятость;
- программы профессионального возвращения ветеранов и иных групп, которым требуется адаптивная траектория занятости.

12. Роль искусственного интеллекта

ИИ в КБТ используется как инструмент навигации и повышения эффективности, но не как непрозрачный арбитр судьбы участника.

- семантическое сопоставление задач и компетенций;
- выявление дефицита навыков и построение программы обучения;
- комплектование проектных команд;
- оценка рисков сроков и загрузки;
- помощь заказчику в декомпозиции результата на задачи;
- анализ рынка труда и прогноз спроса;
- выявление аномалий и потенциального мошенничества при обязательном человеческом пересмотре спорных решений.

13. MVP и дорожная карта запуска

Этап	Срок	Содержание	Результат
0. Проектирование	0–2 мес.	правовая модель, регламенты, экономика, UX, требования к данным	утвержденная модель пилота
1. MVP	3–5 мес.	профиль, каталог задач, подбор, команды, договорные шаблоны, приемка, рейтинг	работающий пилотный сервис
2. Пилот	6–9 мес.	1–2 территории или отрасли, реальные заказчики, обучение операторов	проверенные процессы и показатели
3. Интеграции	9–12 мес.	ЭДО, платежные сервисы, образование, учетные и государственные системы при наличии оснований	сквозной цифровой процесс

Этап	Срок	Содержание	Результат
4. Масштабирование	12+ мес.	тиражирование по отраслям и территориям, отраслевые стандарты	сетевая кооперативная инфраструктура труда

14. Система показателей

- число зарегистрированных и активных участников;
- число заказчиков, задач и завершенных проектов;
- время от публикации задачи до формирования команды;
- доля успешно принятых результатов;
- объем выплат участникам и кооперативам;
- доля повторных заказов;
- доля участников, повысивших квалификацию и доход;
- число сформированных устойчивых кооперативных команд;
- доля споров и средний срок их разрешения;
- экономический и социальный эффект пилотных программ.

15. Управление системой

- Стратегический совет — цели, стандарты, развитие экосистемы;
- Оператор платформы — технологии, данные, сервис и безопасность;
- Правовой и комплаенс-контур — допустимые модели договоров и контроль рисков;
- Экспертные отраслевые советы — квалификационные требования и критерии результата;
- Региональные/отраслевые координаторы — формирование заказов и сообществ;
- Комиссия по доверию и спорам — независимое рассмотрение конфликтов и апелляций рейтинга.

16. Ключевые риски и меры управления

Риск	Мера
Подмена трудовых отношений	автоматический комплаенс-чек и обязательная юридическая модель для соответствующих сценариев
Недоверие к рейтингу	прозрачные критерии, доказательства, право на апелляцию
Низкое качество заданий	стандартизированный бриф и критерии приемки до публикации
Неплатежи	резервирование средств или иные механизмы обеспечения исполнения
Алгоритмическая дискриминация	аудит моделей, минимизация чувствительных данных, человеческий пересмотр

Риск	Мера
Фрагментация кооперативов	общие стандарты данных, компетенций и договорного взаимодействия
Слабая экономика платформы	пилотирование монетизации и ограничение постоянных расходов до подтверждения спроса

17. Стратегическое позиционирование

КБТ должна позиционироваться как инфраструктура следующего поколения для занятости и производственной кооперации: не конкурент кадровым сайтам, а слой, который связывает спрос, компетенции, договоры, исполнение, обучение, расчеты и кооперативное предпринимательство в одном процессе.

Формула КБТ: «от способности человека — к подтвержденной компетенции; от компетенции — к команде; от команды — к результату; от результата — к доходу, репутации и новому уровню участия».

18. Заключение

Кооперативная Биржа Труда может стать базовым инфраструктурным элементом системы «Социальная кооперация», если ее строить не как идеологическую надстройку, а как практически работающий механизм: реальные заказы, юридически корректные отношения, прозрачные расчеты, измеримый результат и понятная польза каждому участнику.

При таком подходе КБТ соединяет социальную политику, рынок труда, предпринимательство, образование и производственную кооперацию. Главным продуктом системы становится не вакансия, а организованная возможность человека участвовать в создании востребованного результата и последовательно увеличивать свою экономическую самостоятельность.

Другая опубликованная редакция:
КООПЕРАТИВНАЯ БИРЖА ТРУДА

Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx · веб-текст +

КБТ

ЧЕЛОВЕК

КООПЕРАЦИЯ

КОМПЕТЕНЦИИ

Инфраструктура кооперативной занятости, проектной кооперации и развития человеческого потенциала

РЕПУТАЦИЯ

ПРОЕКТ

ДОХОД

Не биржа вакансий — инфраструктура участия

КБТ переводит спрос на результат в организованную кооперацию людей, компетенций, ресурсов и договорных отношений.

Проблема

Решение

Результат

Рынок труда часто соединяет человека только с вакансией. Проектная работа, переобучение, кооперация и подтвержденный вклад остаются разрозненными.

КБТ объединяет поиск задач, формирование команд, юридическое оформление, расчеты, обучение и репутацию в одном цифровом процессе.

Главный продукт системы — не вакансия, а организованная возможность человека участвовать в создании востребованного результата.

способность → подтвержденная компетенция → команда → результат → доход → репутация → новый уровень участия

Формула КБТ

Миссия и целевая модель

Сделать труд, компетенции и кооперацию доступным ресурсом развития человека, территории, предприятия и общества.

Спрос ↔ люди

Команды

Обучение

Сокращение разрыва между наличием задач и наличием компетенций.

Формирование проектных и устойчивых кооперативных команд.

Связь переобучения и квалификации с реальным спросом.

Защищенность

Репутация

Самостоятельность

Выбор законной модели занятости без подмены трудовых отношений.

Подтвержденная история результата, качества и надежности.

Переход от отдельного задания к устойчивому экономическому участию.

Участники системы

КБТ связывает спрос, исполнение, развитие компетенций и инфраструктуру в единой операционной модели.

Гражданин / специалист

Проектная команда

Кооператив

Компетенции, выполнение задач, доход, репутация

Временное объединение под измеримый результат

Устойчивая совместная деятельность и сервисы участникам

Заказчик

Образовательный партнер

Инфраструктурный партнер

Государство, бизнес, НКО, кооператив, гражданин

Обучение, практика, сертификация

Оборудование, логистика, финансы, страхование

Оператор КБТ

Платформа, регламенты, безопасность, аналитика

Архитектура цифровой платформы

Девять функциональных модулей формируют сквозной цикл от профиля участника до аналитики рынка труда.

Профиль участника

Реестр задач и проектов

Конструктор команд

Контур договоров

Учет вклада и результата

Расчеты

Репутация и доверие

Обучение и переквалификация

Аналитика

Сквозной процесс

От постановки задачи до выплаты, репутации и следующей траектории развития.

Задача

Классификация

Подбор команды

Согласование условий

Договоры и резерв

Исполнение

Приемка

Расчеты

Репутация / следующий проект

Каждый этап фиксируется цифровым следом: кто участвовал, на каких условиях, какой результат принят и какой вклад подтвержден.

КБТ в системе «Социальная кооперация»

Кадрово-производственный контур, который превращает инициативы в команды, исполнение и масштабируемый результат.

Инициатива

Проекты и задачи

Компетенции

Команда

Ресурсы

Исполнение

Приемка

Расчеты

Масштабирование

Для граждан

Для кооперативов и бизнеса

Для управления

Доступ к задачам, проектам, коллективному предпринимательству и траектории роста.

Поток заказов, распределенный пул компетенций, формирование новых участков деятельности.

Фактическая аналитика спроса и предложения труда, кадровых дефицитов и результатов программ.

Правовая модель: форма отношений выбирается по факту

КБТ не подменяет трудовые отношения и не превращает любого исполнителя в «совладельца результата».

Когда есть признаки трудовых отношений и включение в организацию работодателя.

Трудовой договор

Для самостоятельного выполнения конкретного результата.

ГПХ

Для допустимой предпринимательской модели с учетом налоговых ограничений.

Самозанятый / ИП

Членские, паевые и хозяйственные отношения по законодательству и внутренним документам.

Кооператив

Для сложных межорганизационных проектов с распределением ролей и ответственности.

Проектный консорциум

Обязательна юридическая экспертиза юрисдикции запуска

Экономическая модель платформы

Устойчивость КБТ строится на понятной стоимости сервиса, а не на скрытом «налоге на труд».

Сервисная комиссия

Абонентские сервисы

Аналитика

с успешно исполненного заказа

для крупных заказчиков и кооперативов

кадровое прогнозирование и карты спроса

Кадровые программы

Программы занятости

Партнерские сервисы

формирование резервов и проектных команд

государственные и региональные

обучение, страхование, расчеты — добровольно

Принцип: правила распределения выручки внутри команды или кооператива определяются договором, правовой формой и фактическим вкладом.

ИИ-контур КБТ

ИИ помогает навигации и эффективности, но не становится непрозрачным арбитром судьбы участника.

Матчинг

Дефицит навыков

Команды

Сопоставление задач и компетенций

Рекомендации по обучению

Комплектование проектных ролей

Риски

Декомпозиция

Аналитика

Прогноз сроков и загрузки

Помощь заказчику в постановке задач

Прогноз спроса на рынке труда

Антифрод

Выявление аномалий с человеческим пересмотром

Приоритетные сценарии применения

Запуск целесообразно начинать там, где есть измеримый результат, кадровый дефицит и возможность формировать проектные команды.

Строительство и благоустройство

ЖКХ, энергетика, экология

Социальное обслуживание

Производственная кооперация МСП

Инженерные и научные проекты

Цифровизация, данные, дизайн

Сельское хозяйство и логистика

Молодежь, стажировки, первая занятость

Профессиональное возвращение и адаптивная занятость

MVP и дорожная карта запуска

Пилот должен доказать не масштаб интерфейса, а жизнеспособность полного цикла:
заказ → команда → договор → результат → расчет.

0–2 мес.

3–5 мес.

6–9 мес.

10–15 мес.

16–24 мес.

Проектирование

MVP

Пилот

Расширение

Масштабирование

Правовая модель, роли, процессы, дизайн MVP

Профили, задачи, команды, договорный контур, приемка

1–2 отрасли / территории, реальные заказчики и выплаты

Обучение, рейтинги, аналитика, партнерские сервисы

Региональные и отраслевые контуры, API и интеграции

Критерий перехода между этапами: подтвержденные заказы, юридически корректные сделки, принятые результаты и повторный спрос.

Система показателей

КБТ должна измеряться не количеством регистраций, а фактическим экономическим и социальным результатом.

Активные участники

Заказчики и проекты

Время формирования команды

Доля принятых результатов

Объем выплат

Повторные заказы

Рост квалификации и дохода

Устойчивые команды

Споры и срок разрешения

Управление системой

Разделение стратегии, операционного управления, правового контроля и независимого разрешения споров.

Стратегический совет

Оператор платформы

Цели, стандарты, развитие экосистемы

Технологии, данные, сервис, безопасность

Правовой и комплаенс-контур

Отраслевые советы

Допустимые модели договоров и контроль рисков

Квалификации и критерии результата

Региональные координаторы

Комиссия по доверию и спорам

Заказы, сообщества, развитие пилотов

Конфликты и апелляции рейтинга

Новая инфраструктура участия

КООПЕРАТИВНАЯ БИРЖА ТРУДА

Не просто найти работу.

Организовать способность человека создавать востребованный результат — в команде, в законной форме, с прозрачным доходом и подтвержденной репутацией.

ЧЕЛОВЕК → КОМПЕТЕНЦИЯ → КОМАНДА → РЕЗУЛЬТАТ → ДОХОД → РЕПУТАЦИЯ

СОЦИАЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ

Опубликованные файлы

- Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.docx (DOCX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/kooperativnaya-birzha-truda-sotsialnaya-kooperatsiya/source-01.docx>
- Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx (PPTX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/kooperativnaya-birzha-truda-sotsialnaya-kooperatsiya/source-02.pptx>
- PDF для просмотра · Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/kooperativnaya-birzha-truda-sotsialnaya-kooperatsiya/source-02-preview.pdf>

Кооператив «СПЕЦЗАЩИТА»

Статус источника: Первичный документ

Кооперационная организация исполнения

Источник: <https://speczashchita.com/knowledge/belaya-kniga-speczashchita>

ЭКВИЛИБРИУМ — СФЕРА — ЕСО-РРА — СПЕЦЗАЩИТА

Стратегический документ • Версия 1.0 • 18 августа 2026

Кооператив превращает инициативы в исполнение

СПЕЦЗАЩИТА соединяет компетенции, ресурсы и ответственность в одном проектном контуре.

Консорциумы и производственная кооперация

Комплексная экспертиза

Пилоты на территории

Верификация результата

Масштабирование решений

Пять разрывов блокируют системное развитие

Координация

Доверие

Финансирование

Внедрение

Доказательность

Участники действуют изолированно.

Нет единого реестра обязательств.

Проекты не готовы к требованиям капитала.

Пилот не связан с заказчиком.

Эффект не подтверждён данными.

Миссия задаёт практический критерий решений

МИССИЯ

ВИДЕНИЕ

ЦЕЛЬ

Защита жизни и будущего

Доверенный контур исполнения

Воспроизводимая модель

Справедливая и прагматичная кооперация для защиты территории, труда, технологий и будущих поколений.

Каждый ресурс получает роль, обязательство фиксируется, результат подтверждается.

От проектного портфеля и территориальных пилотов — к масштабированию доказанных решений.

Девять принципов удерживают систему в балансе

Законность, доказательность и ответственность важнее масштаба заявлений.

Здравый смысл и справедливость

Добровольность участия

Полномочия = ответственность

Прозрачность и прослеживаемость

Человекоцентричность и природа

Четыре элемента образуют единую архитектуру

СФЕРА

ЭКВИЛИБРИУМ

ЕСО-РРА

СПЕЦЗАЩИТА

Собирает инициативы, участников, знания и возможности.

Даёт аналитику, прогнозирование, мониторинг и доказательность.

Формирует программную, финансовую и договорную рамку.

Организует консорциумы, производство, пилоты и масштабирование.

Единый жизненный цикл проекта

Регистрация

Квалификация

Экспертиза

Структура

Пилот

Верификация

Масштаб

Единая цепочка ответственности — от замысла до воспроизводимого результата

Каждая группа получает ясную ценность

Человек и территория

Предприятия

Наука

Государство

Финансовые партнёры

Занятость, обучение, инфраструктура, экологические и социальные программы.

Консорциумы, цепочки поставок, подготовленный спрос и пилотные площадки.

Прикладные задачи, испытания, партнёры и промышленное внедрение.

Единое окно инициатив, мониторинг и типовые модели масштабирования.

Стандартизированный пакет, этапность и управление рисками.

19 участков закрывают полный контур исполнения

Стратегия

Цифровой контур

Проектный офис

Исследования

Право

Стандартизация

Финансы

Безопасность

Энергетика

Логистика

Экомодули

Кадры

Вода и почвы

Соцпрограммы

Биоценозы

Международный контур

Материалы

Коммуникации

Строительство

Управление сочетает стратегию, экспертизу и контроль

Общее собрание и Совет

Исполнительная дирекция

Проектный и научный контуры

Ревизия и общественная экспертиза

Стратегические приоритеты, программы, портфель и ключевые партнёрства.

Операционное управление, координация, договоры и отчётность.

Допуск, приоритизация, технологическая готовность и качество доказательств.

Финансовый контроль, комплаенс, интересы территорий и обратная связь.

Экономика строится на раздельном учёте

Ресурсы объединяются только в юридически допустимой и прозрачной конструкции.

Паевые и целевые взносы

Выручка, гранты и меры поддержки

Проектное и банковское финансирование

ГЧП и инвестиционные соглашения

Оборудование, технологии и труд

ЭКВИЛИБРИУМ создаёт цифровую доказательность

Реестры

Контроль

Доказательства

Отчётность

Участники, компетенции, проекты, договоры и обязательства.

Бюджеты, ресурсы, контрольные точки и история изменений.

Паспорта технологий, испытания и архив первичных данных.

Экологические, социальные и экономические показатели.

Результат измеряется в шести плоскостях

Производство

Экология

Общество

Экономика

Исполнение

Масштаб

Мощности, инфраструктура, продукция.

Выбросы, отходы, ресурсы, восстановление.

Занятость, доступность, обучение, безопасность.

Себестоимость, выручка, окупаемость.

Сроки, бюджет, качество, обязательства.

Повторные внедрения, стоимость и время запуска.

Риски встроены в модель до запуска

Право и финансы

Технологии и операции

Репутация и интересы

Данные и воздействие

Экспертиза, лимиты, этапность, резервы и аудит.

Испытания, критерии готовности, контрольные точки.

Проверка партнёров, раскрытие заинтересованности.

Защита информации, оценка экологических и социальных последствий.

Пилот подтверждает модель на территории

Рабочая связка: Сызрань — Рамено — Смолькино.

Паспорт территории и базовая линия

3–5 приоритетных проектов

Ответственные организации

Ресурсная схема и план на 12 месяцев

Критерии успешности и масштабирования

Дорожная карта ведёт к масштабированию за 36 месяцев

6-18

18-36

Институциональная сборка

Подготовка портфеля

Пилоты

Масштабирование

Аудит, 19 участков, органы управления, единый паспорт проекта.

Экспертиза, пилотные территории, консорциумы и базовые показатели.

Экомодули, мини-генерация, цифровой мониторинг и верификация.

Межрегиональный портфель, институты развития и международная кооперация.

Концепция отделена от вопросов верификации

ОПРЕДЕЛЕНО

ПОДТВЕРДИТЬ

Архитектура исполнения

Право, активы и экономика

19 участков; связь с ЭКВИЛИБРИУМ, СФЕРОЙ и ЕСО-РРА; приоритет экомодулей и мини-генерации; путь от инициативы к масштабу.

Устав и полномочия; права на технологии и площадки; CAPEX/OPEX; оценка активов; согласие территорий; методика верификации.

Утвердить контур — запустить первый пилот

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

СПЕЦ

ЗАЩИТА

Решение, необходимое сейчас

1. Корпоративная архитектура и 19 участков

2. Первый проектный портфель

3. Паспорта пилотных территорий

4. Финансовая и договорная модель

Кооперация ради справедливого, безопасного и устойчивого развития

Опубликованные файлы

- Belaya_kniga_SPECZASCHITA_v1.pptx (PPTX)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-speczashchita/source-01.pptx>
- PDF для просмотра · Belaya_kniga_SPECZASCHITA_v1.pptx (PDF)
<https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-speczashchita/source-01-preview.pdf>

СПЕЦЗАЩИТА · <https://speczashchita.com> · Печатная подборка от 2026-09-29. Статусы, даты, реквизиты и формулировки взяты из публичных источников. Для подписания документов и принятия решений сверяйтесь с актуальной страницей и оригиналом.